



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO  
ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA  
SOCIETÀ GENERALE DI INFORMATICA SPA  
(SOGEI)

Determinazione del 25 maggio 2026, n. 98







CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO  
ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA  
SOCIETÀ GENERALE DI INFORMATICA SPA  
(SOGEI)

2024

Relatore: Presidente di sezione Massimo Perin

Ha collaborato

per le istruttorie e le elaborazioni dei dati:

la dott.ssa Cristiana Carratù

# INDICE

<b>PARTE I - DETERMINAZIONE</b> .....	
<b>PARTE II - QUADRO DI SINTESI</b> .....	<b>1</b>
<b>1. SCHEDA SOCIETA'</b> .....	<b>1</b>
1.1. Valutazione di sintesi sui risultati della gestione dell'esercizio 2024.....	3
1.2. Quadro normativo di riferimento e vincoli normativi .....	4
1.3. Principali provvedimenti normativi di interesse per Sogei emanati nel 2024 .....	5
<b>2. GOVERNANCE E CONTROLLO SULLA GESTIONE</b> .....	<b>8</b>
2.1. Organi: composizione, compensi e conformità ai tetti retributivi .....	8
2.2. Modello di governance e sistema di controllo interno .....	10
2.3. Struttura organizzativa e gestione del personale .....	12
<b>3. MISSION, ATTIVITÀ E PARTECIPAZIONI</b> .....	<b>15</b>
3.1. <i>Mission</i> e attività istituzionale .....	15
3.2. Partecipazioni .....	19
3.3. Convenzioni e accordi con le pp.aa. ....	21
3.4. Progetti a valere su fondi PNRR e PNC.....	22
3.5. Attività contrattuale per lavori, beni e servizi .....	23
3.6. Consulenze e collaborazioni.....	26
3.7. Contenzioso .....	26
<b>4. ANALISI ECONOMICO-PATRIMONIALE E FINANZIARIA</b> .....	<b>29</b>
4.1. Il sistema contabile e il bilancio .....	29
4.2. Stato patrimoniale .....	30
4.3. Conto economico.....	33
4.4. Rendiconto finanziario .....	37
4.5. Indicatori di bilancio.....	38
4.6. Allegati al bilancio .....	39
<b>5. Osservazioni del Magistrato titolare del controllo ex art. 12</b> .....	<b>43</b>
<b>6. OSSERVAZIONI E RACCOMANDAZIONI</b> .....	<b>45</b>
6.1. Esiti del contraddittorio .....	45
6.2. Osservazioni generali e punti di criticità.....	46
6.3. Raccomandazioni all'Ente .....	47
<b>7. CONCLUSIONI</b> .....	<b>49</b>
<b>PARTE III - ALLEGATO TECNICO</b> .....	<b>50</b>

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spese per organi e organismi sociali.....	50
Tabella 2 - Oneri del Personale .....	50
Tabella 3 - Partecipazioni - imprese collegate .....	51
Tabella 4 - Rapporti convenzionali con le pp.aa.....	52
Tabella 5 - Finanziamenti a valere sul PNRR al 31 dicembre 2025 .....	63
Tabella 6 - Attività contrattuale per Acquisto di beni e servizi anno 2024.....	65
Tabella 7 - Consulenze e collaborazioni.....	66
Tabella 8 - Contenzioso in essere .....	66
Tabella 9 - Stato Patrimoniale attivo .....	67
Tabella 10 - Stato patrimoniale passivo .....	68
Tabella 11 - Conto economico .....	69
Tabella 12 - Rendiconto finanziario sintetico .....	70
Tabella 13 - Rendiconto finanziario .....	70
Tabella 14 - Andamenti riepilogativi di bilancio .....	72
Tabella 15 - Alcuni indicatori di bilancio .....	72

## INDICE DELLE FIGURE

Figura 1 - Organigramma di Sogei Spa al 31 dicembre 2024 .....	13
Figura 2 - <i>Timeline</i> evoluzione attività di Sogei 1976 - 2024 .....	15
Figura 3 - Evoluzione dell'assetto societario .....	19
Figura 4 - Ripartizione oneri del personale.....	51
Figura 5 - Convenzioni e Accordi con PA - Valore della produzione 2024.....	61
Figura 6 - Convenzioni e Accordi con PA - Costi della produzione 2024 .....	62

## PARTE I - DETERMINAZIONE

Determinazione n. 98 /2026

### Camera di consiglio del 25 maggio 2026

#### Composta dai magistrati:

Presidente della Sezione	Antonello COLOSIMO
Presidente aggiunto della Sezione	Chiara BERSANI
Presidente di sezione	Massimo PERIN
Consiglieri	Francesca PADULA Pierpaolo GRASSO Francesca Paola ANELLI Silvana RICCIO Luigi DE LEVERANO
Primi Referendari	Daniela CIMMINO Marco CAVALLARO
Referendario	Mara ROMANO

**Visto** l'articolo 100, secondo comma, della Costituzione;

**Visto** il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n.1214;

**Vista** la l. 21 marzo 1958, n. 259;

**Vista** la l.14 gennaio 1994, n. 20, come novellata dalla l. 7 gennaio 2026, n. 1;

**Visto** il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri in data 19 giugno 2003, con il quale la Società Generale d'Informatica Spa (Sogei) è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

**Visto** il bilancio della suddetta Società, relativo all'esercizio finanziario 2024, nonché le annesse relazioni degli organi di amministrazione e di controllo, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

**Vista** la determinazione della Sezione di controllo sugli enti del 13 gennaio 2026 n. 1, pubblicata in Atti parlamentari, XIX legislatura, doc. Doc. XV n. 505, con la quale la Corte ha riferito al Parlamento la relazione sulla gestione dell'esercizio 2023;

**Vista** l'Adunanza pubblica svolta il 25 maggio 2026 nella quale, ai sensi dell'art. 5, comma 2, del Testo coordinato delle norme di organizzazione della Sezione controllo enti (delibera n. 50 del 19 marzo 2026) sono intervenuti, in rappresentanza del Mef - Direzione del sistema informativo della fiscalità - Ufficio II - Controllo analogo, il Dirigente e, in rappresentanza di Sogei l'Amministratore delegato e due dirigenti;

**Udito** l'intervento del relatore Presidente Massimo Perin,

**Viste** le memorie trasmesse con pec dal Mef-DF-controllo analogo, nota prot. n. 23361 del 20 maggio 2021 e dalla Sogei con nota prot. Sez. Enti n. 2855 del 21 maggio 2025;

**Udito** l'intervento in contraddittorio dei rappresentanti del Mef e della Sogei;

**Udito** il relatore Presidente Massimo Perin e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Società generale d'informatica Spa (Sogei) per l'esercizio 2024;

**Ritenuto** che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'articolo 7 della citata l. n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il bilancio di esercizio - corredato dalle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

**P. Q. M.**

**DETERMINA**

di comunicare a norma dell'articolo 7 della l. n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della società stessa, relativamente all'esercizio 2024, nonché sui principali fatti di gestione intervenuti successivamente, insieme con il bilancio di

esercizio per dell'esercizio 2024, corredato delle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo – della Società generale di informatica Spa (Sogei).

RELATORE

Massimo Perin

*firmato digitalmente*

PRESIDENTE

Antonello Colosimo

*firmato digitalmente*

depositato in segreteria

DIRIGENTE

*Fabio Marani*

*firmato digitalmente*

## PARTE II - QUADRO DI SINTESI

### 1. SCHEDA SOCIETA'

FORMA GIURIDICA	Spa a socio unico - organismo di diritto pubblico - <b>società in house providing del Ministero dell'economia e delle finanze (Mef)</b> , senza scopo di lucro.
SOCIO UNICO	Ministero dell'Economia e delle Finanze (100 per cento) capitale)
CAPITALE SOCIALE	euro 28.830.000 (invariato rispetto al 2023)
SEDE LEGALE	Via M. Carucci, 99 - 00143 Roma
COSTITUZIONE	Nel 1976. Nel 2002 si è concluso formalmente il trasferimento delle azioni al Mef.
MINISTERO VIGILANTE	<b>Mef</b> - Dipartimento dell'economia - <b>Controllo analogo in house ex art. 83, c. 15, d.l. n. 112 del 2008.</b>
ELENCO ISTAT ex LEGGE N. 196/2009 (ART. 1, COMMA 3)	<b>Inclusa</b> nella sezione Amministrazioni centrali - Enti produttori servizi economici - dal 1° gennaio 2015, Sogei è stata inserita nel conto consolidato delle amministrazioni pubbliche, pubblicato annualmente dall'Istat - comunicato ISTAT 30 settembre 2024 (da ultimo G.U. n. 227 del 30 settembre 2025 riferito agli enti che concorrono alla finanza pubblica per l'anno 2025).
CONTROLLO DELLA CORTE DEI CONTI	Esercitato, ai sensi dell'art. 12 della legge n. 259 del 1958, dal magistrato delegato, nominato dal Consiglio di Presidenza della Corte, che assiste alle sedute degli organi di amministrazione e di revisione.
MISSIONE ISTITUZIONALE	Sogei ricopre il ruolo di <i>partner</i> tecnologico strategico dell'Amministrazione economico-finanziaria: progetta, sviluppa, mantiene e conduce i sistemi informativi del Mef e dei suoi Dipartimenti (DF, DAG, DT, RGS), dell'Agenzia delle Entrate, dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli e di un numero crescente di p.a. centrali, sulla base di atti convenzionali.
PARTECIPAZIONI %	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>40 per cento Geoweb Spa</b> impresa collegata/controllata; attività svolta: servizi informatici e telematici per la gestione e la consultazione delle banche dati catastali e immobiliari, in ambito pubblico e professionale.</li><li>▪ <b>10 per cento Polo Strategico Nazionale (PSN)</b>: svolge in via prevalente: gestione di servizi <i>cloud</i> (<i>private, public, hybrid</i>) per la p.a. <i>housing &amp; hosting</i> di infrastrutture e applicazioni pubbliche migrazione in <i>cloud</i> dei sistemi informativi delle amministrazioni <i>cloud</i> servizi con altri fornitori di servizi <i>cloud</i> su larga scala, servizi di sicurezza, <i>backup, disaster recovery</i> e continuità operativa.</li></ul>

**ATTIVITA'  
PRINCIPALI**

- **SIF:** Sistema Informativo della fiscalità (dichiarazione, accertamento, riscossione, rimborsi).
- **Mef e Corte dei conti:** conduzione infrastruttura ICT dei Dipartimenti MEF e della Corte dei conti
- **RGS:** sviluppo, evoluzione e conduzione sistemi informativi RGS, incluso PNRR.
- **Servizi digitali per la p.a.:** fiscalità, contabilità e controllo di gestione, giustizia tributaria, dogane e monopoli, sanità digitale, infrastrutture *cloud*, *cybersecurity*, *data governance* e interoperabilità (Giustizia, Salute, Interno, PdCm, Mim, Mit, Mic, ACN, Consip e altri).
- **Basi dati nazionali strategiche:** Anagrafe Tributaria, Dichiarazioni doganali, ANA, ANPR, ANIS/ANIST, Fatturazione elettronica, Precompilata 730, Fascicolo Sanitario Elettronico (Fse).
- **Indici Sintetici di Affidabilità (ISA e ISAC):** competenza acquisita ex art. 18-bis del d.l. n. 75 del 2023 all'esito della fusione con Sose con effetti contabili della fusione imputati dall'esercizio 2023.

**RISULTATI  
ECONOMICO-  
FINANZIARI  
E PATRIMONIALI**

	Valori 2023 mln €	Valori 2024 mln €	Var. % 2024/2023
<b>Valore della produzione</b>	<b>1.008,5</b>	<b>1.113,4</b>	<b>+10,4</b>
Ricavi da vendite e prestazioni alle PA	999,8	1.067,1	+6,7
<b>Costi della produzione</b>	<b>951,3</b>	<b>1.059,1</b>	<b>+11,3</b>
<i>di cui: Costi per servizi</i>	539,0	599,0	+11,1
<i>di cui: Costi del personale</i>	217,0	228,8	+5,4
EBIT	57,1	54,3	-4,9
EBITDA	159,5	162,7	+2
<b>Gestione finanziaria netta</b>	<b>4,6</b>	<b>-7,06</b>	<b>-54,8</b>
<b>Utile netto</b>	<b>38,3</b>	<b>35,6</b>	<b>-6,9</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>269,5</b>	<b>285,9</b>	<b>+6,1</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>834,8</b>	<b>882,8</b>	<b>+5,7</b>
<b>Investimenti</b>	<b>137</b>	<b>105,4</b>	<b>-23,1</b>
<b>Crediti totali</b>	<b>473,3</b>	<b>542,0</b>	<b>+14,5</b>
<b>Debiti totali</b>	<b>509,3</b>	<b>557,7</b>	<b>+9,5</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>33,9</b>	<b>3,9</b>	<b>-88,6</b>
<b>Flussi attività operativa (OIC 10)</b>	<b>141,8</b>	<b>46,5</b>	<b>-67,2</b>
PNRR-PNC 24 progetti - somme ricevute al 31/12/2025 - 102,4 mln PNRR e 5,8 mln PNC			

Fonte dati: Bilancio Sogei Spa 2024 e di istruttoria.

## 1.1. Valutazione di sintesi sui risultati della gestione dell'esercizio 2024

L'esercizio 2024 si chiude con un valore della produzione pari a 1.113,4 mln, in aumento del 10,4 per cento rispetto all'esercizio precedente, incremento riconducibile principalmente alla dinamica dei ricavi da vendite e prestazioni rese alle pubbliche amministrazioni, dettagliate in nota integrativa, che sono pari a 1.067,1 mln (+6,7 per cento).

I costi della produzione ammontano complessivamente a 1.059,1 mln, con un incremento dell'11,3 per cento, superiore a quello del valore della produzione. In tale ambito, i costi per servizi si attestano a 599 mln (+11,1 per cento), mentre il costo del personale raggiunge 228,8 mln, in crescita del 5,4 per cento, coerentemente con l'aumento dell'organico e con l'ampliamento del perimetro organizzativo della società.

La Società dichiara che tale andamento risente dell'applicazione del nuovo portfolio servizi, che ha determinato una riduzione delle tariffe applicate alle pubbliche amministrazioni clienti, generando un effetto di contenimento dei ricavi a fronte di volumi produttivi in crescita. La dinamica economica riflette pertanto un incremento delle attività erogate associato a prezzi inferiori applicato alle pubbliche amministrazioni.

Il margine operativo lordo (EBITDA) è pari a 162,7 mln, con un'incidenza sui ricavi del 14,9 per cento, con un incremento del 2 per cento rispetto all'esercizio precedente. Il margine operativo netto (EBIT) si attesta invece a 54,3 mln, registrando una riduzione del 4,9 per cento, in presenza di un incremento degli ammortamenti e delle altre componenti di costo di competenza.

La gestione finanziaria evidenzia un saldo negativo pari a 7,5 mln, in peggioramento rispetto al 2023 (-54,8 per cento), determinando un risultato ante-imposte di 47,3 mln. L'utile netto dell'esercizio ammonta a 35,6 mln, in diminuzione del 6,9 per cento.

Sotto il profilo patrimoniale, il patrimonio netto risulta pari a 285,9 mln, con un incremento del 6,1 per cento, mentre il totale dell'attivo si attesta a 882,8 mln (+5,7 per cento), evidenziando un rafforzamento della dimensione patrimoniale complessiva.

Nel corso dell'esercizio sono stati realizzati investimenti lordi in immobilizzazioni materiali e immateriali per complessivi 105,4 mln, a fronte dei quali i flussi di cassa generati dall'attività operativa risultano pari a 46,5 mln, in significativa riduzione rispetto all'esercizio precedente

(-67,2 per cento). Tali dinamiche hanno inciso sulle disponibilità liquide, che al 31 dicembre 2024 si attestano a 3,9 mln (-88,6 per cento).

I crediti complessivi ammontano a 553 mln, in aumento rispetto al 2023 (+14,5 per cento).

I debiti complessivi ammontano a 557,7 mln, in aumento del 9,5 per cento, con il ciclo di investimenti in corso.

Nel complesso, si delinea un incremento dei volumi di attività e un rafforzamento della struttura patrimoniale; contestualmente, si rileva una contrazione della redditività netta e una riduzione della capacità di generare flussi di cassa dalla gestione operativa, correlato alla evidenziata riduzione delle tariffe applicate nei confronti delle pubbliche amministrazioni clienti.

## **1.2. Quadro normativo di riferimento e vincoli normativi**

La gestione di Sogei è regolata da un articolato complesso normativo che incide in misura significativa sull'autonomia finanziaria e operativa della Società. Le principali fonti normative applicabili sono:

- **d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175** (Tusp): disciplina organica delle società a partecipazione pubblica, con previsione di limiti al numero degli amministratori, ai compensi degli organi, alle assunzioni di personale, al ricorso a consulenze esterne, nonché di obblighi di revisione periodica delle partecipazioni;
- **art. 23-ter, 6 dicembre 2011, n. 201** (conv. l. 22 dicembre 2011, n. 214): limite al trattamento economico onnicomprensivo (cosiddetto tetto retributivo) per i soggetti che percepiscono emolumenti a carico delle finanze pubbliche. Per il 2024 il limite è fissato in euro 255.127,83 annui lordi;
- **d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36** (codice dei contratti pubblici): applicabile alla Sogei in quanto è qualificata organismo di diritto pubblico, con obbligo di rispetto delle procedure di aggiudicazione per acquisti di beni, servizi e lavori, fatta salva la possibilità di affidamento diretto in house all'amministrazione affidante;
- **l. 6 novembre 2012, n. 190**, (anticorruzione) e **d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33** (trasparenza): Sogei è tenuta all'adozione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (Ptpct), alla pubblicazione di dati e informazioni obbligatorie nella sezione "Società

Trasparente” del sito istituzionale e al rispetto degli obblighi di trasparenza sugli atti di organizzazione, sui contratti, sui compensi e sulle consulenze;

- **d.lgs. n. 8 giugno 2001, n. 231**: in attuazione della disciplina sulla responsabilità amministrativa degli enti, Sogei ha adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo (MOG) dal 2004;
- **d.lgs. n. 30 dicembre 2016, n. 254** (Dichiarazione non finanziaria - Dnf): pur non ricadendo formalmente nell’ambito applicativo della direttiva sulla dichiarazione non finanziaria, Sogei redige volontariamente il *report* integrato con informazioni *Environmental, Social and Governance* (ESG); a partire dall’esercizio 2027 sarà soggetta agli obblighi della *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD: direttiva (Ue) 2022/2464 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022) di cui al d.lgs. n. 125 del 6 settembre 2024,, di recepimento della stessa, con obbligo di redigere la rendicontazione di sostenibilità, da inserire in una specifica sezione della relazione sulla gestione del bilancio;
- **normativa in materia di *privacy* e *cybersecurity***: d.lgs. n. 30 giugno 2003, n. 196 (come modificato dal d.lgs. n. 10 agosto 2018, n. 101), GDPR (Reg. UE 2016/679), d.lgs18 maggio 2018, n. 65 (attuazione Direttiva (UE) 2016/1148), in ragione del trattamento massivo di dati sensibili dei contribuenti e della gestione di infrastrutture tecnologiche critiche.

I vincoli normativi sopra richiamati incidono in modo significativo sull’autonomia gestionale della Società, in particolare con riguardo:

- alle politiche di remunerazione degli organi e del personale dirigente, soggette a tetti retributivi;
- alle procedure di acquisto di beni e servizi, che richiedono il rispetto del codice dei contratti d.lgs. n. 36 del 2023;
- al ricorso a consulenze e collaborazioni esterne, soggetto ai limiti di cui agli artt. 19 e 22 del Tusp;
- agli obblighi di pubblicazione e trasparenza di cui al d.lgs. n. 33 del 2013 resi nella sezione “Società Trasparente” del sito internet della Società.

### **1.3. Principali provvedimenti normativi di interesse per Sogei emanati nel 2024**

Nell’esercizio 2024 sono stati emanati i seguenti atti normativi di interesse per la Società:

- **d.l. 2 marzo 2024, n. 19 (PNRR – Ulteriori disposizioni urgenti).** Il provvedimento ha inserito il Cnel nell’elenco dei soggetti che possono avvalersi di Sogei ai sensi dell’art. 51, comma 2, del d.l. n. 124 del 2019, ampliando il perimetro delle amministrazioni clienti. Inoltre, ha confermato l’autorizzazione di spesa di 3,85 mln per il 2024 e di 1,85 mln annui a decorrere dal 2025, per lo sviluppo di modalità tecnologiche per la gestione di certificazioni sanitarie digitali;
- **d.l. 29 marzo 2024, n. 39 (misure urgenti in materia fiscale).** Mediante l’inserimento del comma 2-*quinquies* all’art. 51 del d.l. n. 124 del 2019, convertito con modificazioni dalla l. 19 dicembre 2019, n. 157, è stato previsto che il Consiglio di presidenza della giustizia tributaria si avvale dei servizi di Sogei per garantire la sicurezza, la continuità e lo sviluppo del proprio sistema informatico, estendendo ulteriormente il perimetro delle PA clienti della Società.
- **decreto Mef 7 agosto 2024 (riorganizzazione uffici dirigenziali).** Il decreto ha modificato l’assetto organizzativo degli uffici di livello dirigenziale non generale dei Dipartimenti del Mef. In particolare, all’Ufficio III della Direzione II del Dipartimento dell’Economia sono state affidate le funzioni di analisi, monitoraggio e gestione delle partecipazioni azionarie dello Stato nelle società *in house*, inclusa Sogei, nonché l’esercizio dei diritti del socio e la rappresentanza. Il provvedimento incide sull’assetto del controllo analogo esercitato dal Mef su Sogei con monitoraggi puntuali;
- **d.lgs. 4 settembre 2024 n. 138, in materia di sicurezza.** Il decreto legislativo recepisce nell’ordinamento nazionale la direttiva (UE) 2022/2555 (NIS 2), e il conseguente avvio del processo di identificazione dei soggetti che, operando in settori di rilevanza strategica, rientrano nel perimetro di applicazione della disciplina. La Società nel corso dell’esercizio 2024 ha avviato l’allineamento al nuovo impianto normativo rafforzando i presidi di sicurezza, attraverso l’impostazione di una *governance* interna dedicata. Nel mese di gennaio 2025, la Società ha completato la prima fase di registrazione sul portale dell’Agenzia per la cybersicurezza Nazionale (ACN) e, ad aprile 2025, la medesima Autorità ha formalizzato l’inclusione di Sogei nell’elenco dei Soggetti Essenziali (SE) secondo la direttiva NIS2;
- **d.l. 19 ottobre 2024, n. 155 (misure urgenti in materia economica e fiscale).** Il provvedimento ha introdotto la possibilità per i contribuenti soggetti agli Indici sintetici di

affidabilità fiscale (ISA) di aderire al concordato preventivo biennale anche successivamente alla scadenza ordinaria, presentando una dichiarazione integrativa entro il 31 ottobre 2024. Tale disposizione ha comportato per Sogei attività di adeguamento dei sistemi informativi fiscali nei tempi previsti dalla norma;

–**d.l. 28 ottobre 2024, n. 160 (PNRR - lavoro, università, ricerca e istruzione)**. Il provvedimento ha attribuito a Sogei, quale società incorporante di Sose Spa dal 1° gennaio 2024, la competenza per l’elaborazione degli Indici Sintetici di Affidabilità Contributiva (ISAC), ai sensi dell’art. 10, comma 12, della l. n. 146 del 1998 e dell’art. 9-*bis*, comma 15, del d.l. n. 50 del 2017, convertito con modificazioni dalla l. n. 96 del 2017. Tale attribuzione ha ampliato il perimetro di attività e dei relativi ricavi per l’elaborazione degli strumenti di compliance fiscale e contributiva;

–**art. 7-*bis*, comma 5, del d.l. 31 maggio 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla l. 6 agosto 2021, n. 113 (PNRR - finanziamento degli investimenti e governance)**. La disposizione stabilisce che Sogei assicura la piena efficacia delle attività per i progetti di trasformazione digitale del PNRR ad essa affidati, potendo provvedere – in deroga al divieto di emissione obbligazionaria di cui all’art. 1, c. 358, l. n. 244 del 2007 – con l’utilizzo degli utili di bilancio e, ove necessario, con l’emissione di specifiche obbligazioni. Previa delibera assembleare, la Società è stata anche autorizzata alla costituzione di nuove società o all’acquisizione di partecipazioni strumentali.

I provvedimenti normativi del 2024 hanno delineato una tendenza all’espansione del mandato istituzionale di Sogei, sia per effetto dell’integrazione di Sose Spa (con acquisizione delle competenze in materia di ISA e ISAC), sia per effetto dell’allargamento del novero delle amministrazioni legittimate ad avvalersi dei servizi della Società.

Questa Sezione rileva che tale dinamica espansiva, pur positiva sotto il profilo dello sviluppo del *business* aziendale, richiede un attento monitoraggio sulla coerenza tra le risorse disponibili e i crescenti impegni assunti, nonché sulla sostenibilità dei margini operativi nel medio periodo.

## 2. GOVERNANCE E CONTROLLO SULLA GESTIONE

### 2.1. Organi: composizione, compensi e conformità ai tetti retributivi

La Società è amministrata da un Consiglio di amministrazione composto da cinque membri nominati dal Mef, nell'esercizio dei propri diritti di azionista, che durano in carica per tre anni oppure il minor periodo stabilito dall'Assemblea: un Presidente; un Amministratore delegato; "tre consiglieri scelti, anche in deroga alle disposizioni dell'art. 11, comma 8, del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, tra i dipendenti dell'amministrazione economica-finanziaria, ai quali si applica l'art. 24, comma 3, del d.lgs. n. 165 del 2001, secondo quanto previsto dall'art. 18 bis, comma 4, del d.l. 22 giugno 2023, n. 75 convertito, con modificazioni, dalla legge 10 agosto 2023, n. 112". L'Amministratore unico ovvero gli Amministratori sono rieleggibili una o più volte. Gli Amministratori cui siano state delegate in modo continuativo, ai sensi dell'art. 2381, comma 2 c.c., attribuzioni gestionali proprie del Consiglio di Amministrazione, possono rivestire la carica di Amministratore in non più di due ulteriori Consigli in società per azioni (art. 21 dello statuto vigente al 1° gennaio 2024).

Il Presidente e l'Amministratore delegato hanno la rappresentanza legale della Società ai sensi dell'art. 29, commi 1 e 2 dello statuto.

Il Collegio sindacale è nominato dall'Assemblea dei soci. Si compone di tre membri effettivi e di due supplenti. I sindaci restano in carica per tre esercizi e sono rieleggibili.

#### **Vicende degli organi nell'esercizio 2024**

Fino al 2 febbraio 2024 l'amministrazione della società per il triennio 2021-2022-2023, era stata affidata al Consiglio di amministrazione nominato con delibera assembleare del 5 luglio 2021 per un triennio e composto di tre membri. Con successiva Assemblea del 14 giugno 2023 è stato nominato, sempre fino a scadenza del triennio, un nuovo Amministratore delegato.

In data 3 febbraio 2024 l'Assemblea ha nominato un nuovo Presidente, confermato l'Amministratore delegato e nominato due nuovi Consiglieri. In data 4 giugno 2024 sono state conferite due procure speciali all'Amministratore delegato, in virtù delle quali sono stati nominati i due direttori generali della Società. Inoltre, sempre a giugno 2024, sono state conferite le nuove deleghe relative alle funzioni in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro e in materia di tutela ambientale e di prevenzione incendi ai sensi del d.lgs. n. 81 del 2008, per le diverse sedi aziendali.

Il Collegio sindacale è stato nominato dall'Assemblea il 5 luglio 2021 per il triennio 2021-2022-2023 e, in quella sede, è stato confermato il Presidente. Con verbale dell'11 marzo 2022 e fino al 9 maggio 2022 tale organo è stato integrato, a seguito di dimissioni di uno dei componenti. L'attuale nuovo Collegio sindacale, in carica fino al 2026, è stato nominato nella seduta del 27 giugno 2024 e si è insediato nella seduta dell'11 luglio 2024.

Non sono sopravvenute modifiche rispetto a tale assetto societario.

Nel corso dell'esercizio 2024 il Consiglio di amministrazione ha svolto n. 17 sedute; il Collegio Sindacale ha svolto n. 10 sedute e l'Assemblea degli azionisti si è riunita n. 5 volte.

### Compensi degli organi: norme di riferimento e compensi erogati

Per i compensi la Società soggiace alle disposizioni di cui all'articolo 2389 del c.c., all'art. 11 del Tusp, tenuto conto del citato tetto retributivo di euro 255.127,83 annui lordi per il 2024<sup>1</sup>.

Lo statuto di Sogei recepisce i vincoli di legge e dettaglia il funzionamento degli organi, prevedendo un Consiglio composto da 5 membri nominati dal Mef, di cui 3 scelti tra i dipendenti del Mef, che non percepiscono alcun compenso per l'incarico, in virtù del principio di onnicomprensività del trattamento economico dei dipendenti pubblici (art. 24, comma 3, del d.lgs. 165 del 2001).

Il compenso per l'Amministratore delegato è fissato dall'Assemblea o dal Cda entro i limiti di legge. Solo a tale componente, o al Presidente nel caso di attribuzione di deleghe operative, possono essere riconosciuti compensi ai sensi dell'art. 2389, comma 3, c.c. (art. 28 statuto).

Le spese per gli organi e gli organismi societari sono state, complessivamente, di euro 402.138, in diminuzione rispetto al dato 2023 (-9,4 per cento), con una riduzione di quelle relative al collegio sindacale (-31,3 per cento), come dichiarato dalla Sogei per l'assenza rispetto al 2023, dei costi degli organi sociali della società incorporata Sose, e un lieve aumento di quelle per il Cda (+0,5 per cento), anche in considerazione del passaggio della relativa composizione da 2 a 5 componenti. La Società ha dichiarato, con riguardo al rispetto del tetto retributivo *ex art. 23-ter* del d.l. n. 201 del 2011, che il proprio Amministratore delegato per l'anno 2024 ha percepito un compenso totale (*ex art. 2389, comma 1, c.c.*, ed *ex art. 2389, comma 3, c.c.*) di euro 205.000, nei limiti previsti dalla normativa vigente. Tali compensi sono stati versati alla Cassa

---

<sup>1</sup> Con la sentenza n. 135 del 28 luglio 2025, la Corte costituzionale ha dichiarato illegittimo il tetto fisso di euro 240.000 introdotto nel 2014, ripristinando la necessità di parametrare il limite al trattamento del Primo Presidente della Cassazione. Tuttavia, la sentenza non incide nel presente esercizio 2024.

Depositi e Prestiti Spa, del quale l'Amministratore delegato è dirigente. La Società ha dichiarato che non sussistono situazioni di incompatibilità e di conflitto di interessi e nessun aggiornamento rispetto a quanto dichiarato dagli interessati.

Sogei ha dichiarato di rispettare gli obblighi di trasparenza previsti dal d.lgs. n. 33 del 2013, che dispone la pubblicazione sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente" dei dati relativi ai compensi percepiti dai titolari di incarichi politici o di governance.

## **2.2. Modello di governance e sistema di controllo interno**

Il sistema di *corporate governance* di Sogei è strutturato secondo il modello tradizionale, basato sulla separazione tra gestione e controllo, caratterizzato dalla presenza del Consiglio di amministrazione o Amministratore Unico - quale organo di indirizzo strategico e di gestione, nell'ambito degli indirizzi generali condivisi con il Mef nell'esercizio del controllo analogo spettante al medesimo azionista unico in relazione alla natura *in house* della Società - e di un Collegio sindacale, entrambi nominati dall'assemblea dei soci, con controllo contabile affidato a un revisore esterno.

Il sistema di controllo interno è articolato attraverso una pluralità di organi e strutture organizzative dedicate, che presidiano specifiche aree di rischio mediante un meccanismo di controllo a più livelli.

I centri e organi di controllo operanti in Sogei sono i seguenti:

- Collegio sindacale: organo di vigilanza sull'osservanza della legge, dello statuto e dei principi di corretta amministrazione;
- Società di revisione legale dei conti: incaricata della revisione contabile del bilancio d'esercizio;
- Commissione di vigilanza sull'Anagrafe tributaria;
- Organismo di vigilanza (Odv) ex d.lgs. n. 231 del 2001 per la verifica sull'efficacia del MOG;
- Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari (ai sensi della l. n. 262 del 2005);
- *internal audit*: struttura che monitora i rischi aziendali e il sistema di controllo interno, in base a un apposito mandato dell'*internal auditing*;
- Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (Rpct);

- Responsabile delle funzioni analoghe di Oiv (Organismo indipendente di valutazione);
- *Data Protection Officer* (DPO);
- *Chief Ethics Officer*;
- Responsabile della transizione digitale (Rtd);
- *Chief Security Officer*.

Gli strumenti del modello di presidio gestionale adottati da Sogei anche al fine di assicurare il controllo strategico al Consiglio di amministrazione comprendono i seguenti strumenti:

- il **Modello di Organizzazione, gestione e controllo ex d.lgs. n. 231 del 2001** (MOG): adottato dal 2004, aggiornato annualmente; nel 2024 ha recepito le risultanze del *Risk Assessment* integrato n. 231 del 2001 e gli aggiornamenti normativi intervenuti;
- il **Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza** (Ptpct) ex l. n. 190 del 2012: viene adottato annualmente mediante delibera del CdA, su proposta del Rpct, entro il 31 gennaio, ai sensi dell'art. 1, comma 8, della Legge 190 del 2012. Il Ptpct 2024-2026, è stato adottato dal Cda del 22 gennaio 2024;
- il **codice etico**: adottato nel 2004, revisionato nel 2022 la nomina del *Chief Ethics Officer* a partire dal 2018 e la definizione di un processo per la gestione dei conflitti di interessi;
- il **Sistema di Enterprise Risk Management** (ERM): integra i diversi presidi di *risk & compliance* (GDPR, ISO 27001, ISO 22301, d.lgs. n. 231 del 2001, l. n. 190 del 2012, *internal audit*); nel 2024 sono stati integrati gli standard ISO 9001 e SA8000;
- il **cruscotto ERM360**: comprensivo di *Key Risk Indicators* (KRI) per aree di responsabilità;
- il **Sistema di Gestione Ambientale** (SGA) con le norme ISO;
- il **Piano di audit annuale** redatto dall'*Internal audit*, comprensivo del *follow-up* sulle azioni correttive.

Nei sistemi di gestione dei processi, Sogei ha adottato certificazioni conformi agli *standard*: ISO 9001 (qualità), ISO 27001 (sicurezza informatica), ISO 22301 (continuità operativa), SA8000 (responsabilità sociale), oltre a processi certificati in ambito *privacy* (GDPR) e sicurezza It.

La descritta struttura di controllo interno di gestione presenta una pluralità di soggetti. A tal riguardo la Società ha precisato che non esiste un documento descrittivo dell'integrazione tra i vari sistemi di controllo, ma che all'interno della piattaforma aziendale "RSA Archer" sono integrati i controlli relativi, tra gli altri, all'*internal audit*, al d.lgs. n. 231 del 2001, alla l. n. 190

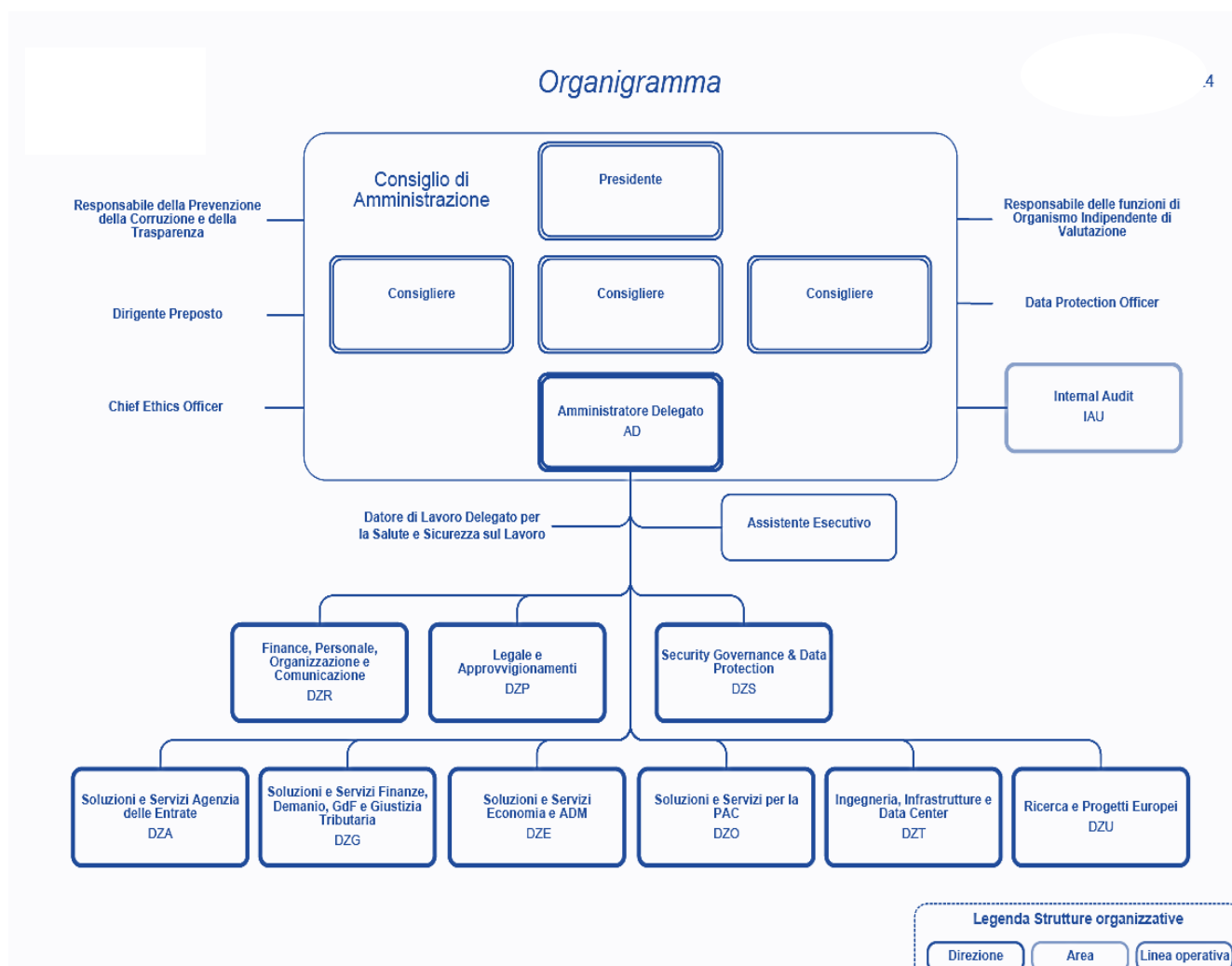
del 2012, alla l. n. 262 del 2006, al GDPR, ad alcune norme ISO (tra cui 9001 e 27001), al sistema di gestione SA8000 e alla normativa Nis2.

Ai sensi dell'art. 26 dello statuto sociale, gli amministratori si conformano alle direttive impartite dal Mef per gli atti di natura negoziale, declinati attraverso un affidamento *in house*. La Società, *in house*, è soggetta al controllo analogo da parte del Dipartimento dell'economia del Mefed è soggetta, quanto alla *governance* e ai controlli, alle disposizioni del Testo unico sulle società a partecipazione pubblica (d.lgs. n. 175 del 2016 e ss. mm ii) e alle direttive del Mef in materia di controllo analogo.

### **2.3. Struttura organizzativa e gestione del personale**

Ai sensi delle disposizioni del d.lgs. n. 175 del 2016 e in coerenza con la natura di Società *in house*, Sogei ha adottato un'articolata struttura organizzativa funzionale alla gestione dei sistemi informativi di grandi dimensioni per conto delle pubbliche amministrazioni clienti. L'organigramma societario è quello rappresentato nella figura che segue.

Figura 1 - Organigramma di Sogei Spa 31 dicembre 2024



Fonte: Sogei Spa

Il Ccnl di riferimento è quello per i lavoratori addetti all'industria metalmeccanica privata e alla installazione di impianti e, in particolare, per il personale non dirigente, il Ccnl del 5 febbraio 2021, come aggiornato dagli accordi successivi e rinnovato il 22 novembre 2025.

La Società ha dichiarato che le procedure di selezione del personale sono gestite secondo i principi di trasparenza, pubblicità, imparzialità e pari opportunità, nel quadro della normativa vigente, e che tutte le attività si svolgono in conformità al proprio Regolamento interno di ricerca e selezione del personale dipendente, approvato dal Cda e pubblicato nella sezione "Società trasparente" del sito istituzionale.

**Il personale a tempo indeterminato in servizio al termine dell'anno 2024 è stato di 2.820 unità, con un incremento rispetto al 2023 di 84 unità pari al +3,07 per cento. La Società non si avvale**

di dipendenti a tempo determinato. Si avvale, invece di personale con contratto di somministrazione.

Nel bilancio dell'esercizio 2024 il costo complessivo del personale ammonta a 228.780.474 euro, rispetto a 217.030.304 euro dell'esercizio 2023, con un incremento complessivo pari a 11.750.170 euro, corrispondente a una variazione +5,4 per cento su base annua.

[Come dichiarato in sede istruttoria](#), le retribuzioni fisse si assestano a 165.769.119 euro, rispetto a 152.419.230 euro dell'esercizio precedente, con un incremento pari a +8,76 per cento, coerente con l'incremento delle unità di personale.

Il costo del personale in somministrazione, relativo a 3 unità di personale cessate nel corso del 2024, è stato pari a euro 117.484 (a fronte di euro 238.675 per n. 6 unità in servizio nel 2023).

Le quote di trattamento di fine rapporto (Tfr) ammontano a 10.758.567 euro, rispetto a 10.066.180 euro dell'esercizio precedente, con una variazione del +6,88 per cento, anch'essa coerente con l'incremento delle unità di personale.

Il costo per *welfare* presenta un incremento da 1.997.501 euro a 3.460.598 euro, pari a una variazione di +73,25 per cento. I costi per la previdenza integrativa passano da 1.172.424 euro a 1.443.129 euro, con un incremento pari al +23,09 per cento, in linea con l'aumento delle retribuzioni (anche per gli incrementi contrattuali nazionali e aziendali descritti in bilancio) e dei relativi imponibili contributivi.

Il costo per assicurazioni si attesta a 2.686.460 euro, sostanzialmente stabile rispetto ai 2.691.208 euro del 2023, con una lieve variazione negativa pari allo 0,18 per cento.

La Società ha dichiarato che il costo medio lordo per il personale dirigenziale è di euro 215.047, e il costo medio lordo per i quadri e impiegati è di euro 78.562<sup>2</sup>.

La Società ha dichiarato in sede istruttoria di procedere annualmente, anche per i dipendenti, alle verifiche del rispetto del tetto retributivo di legge e che per l'esercizio 2024 la verifica ha avuto esito negativo.

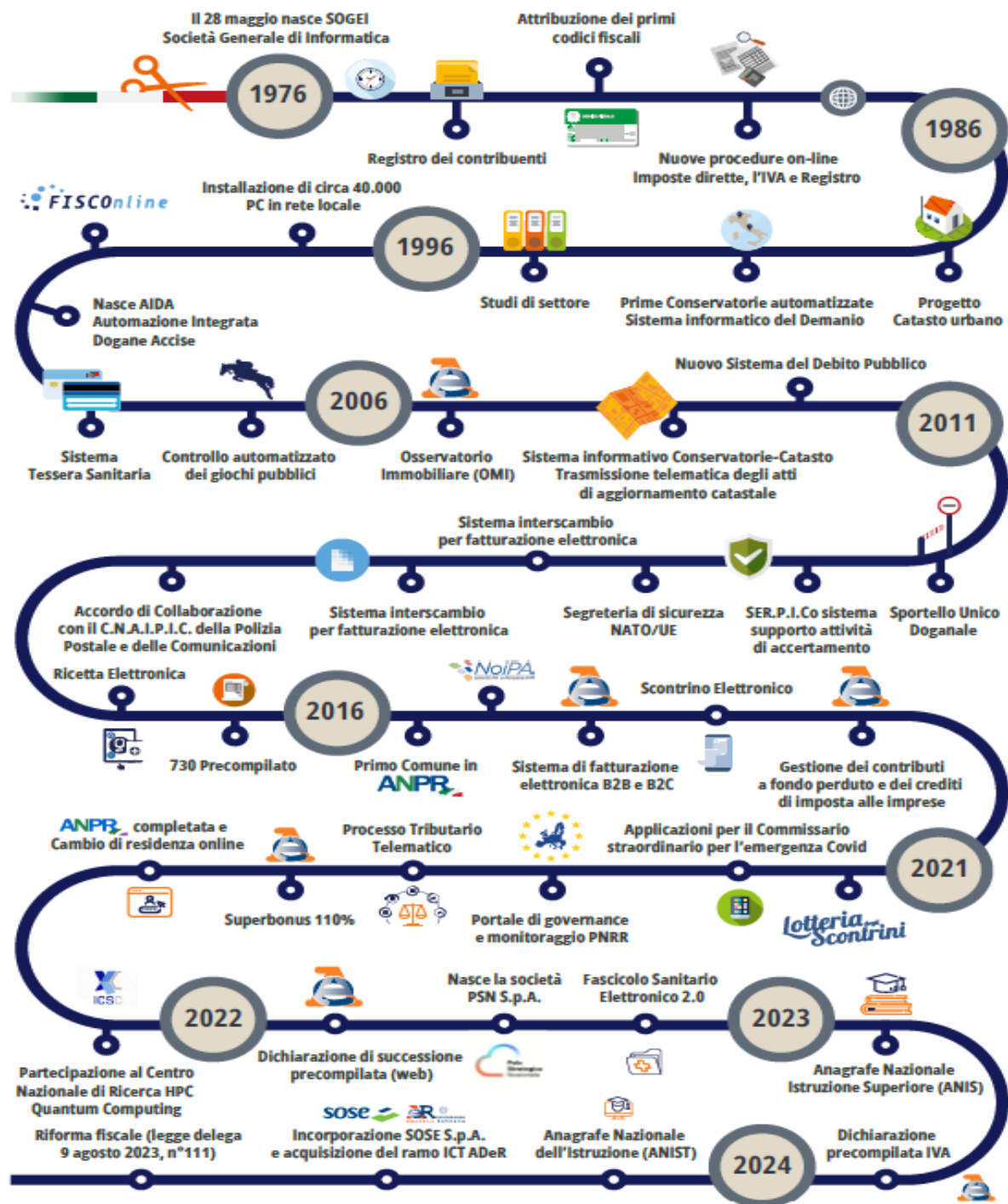
---

<sup>2</sup> Valore determinato in base al FTE (*Full-Time Equivalent* o Equivalente a Tempo Pieno), che al 31 dicembre 2024 determina un numero di 57,7 FTE dirigenti e 2.801,8 FTE quadri e impiegati.

### 3. MISSION, ATTIVITÀ E PARTECIPAZIONI

#### 3.1. Mission e attività istituzionale

Figura 2 - Timeline evoluzione attività di Sogei 1976 - 2024



Fonte: Sogei

La missione di Sogei si articola in 8 aree di intervento raggruppate in 2 *cluster* (Consolidamento Posizionamento ed Evoluzione e Innovazione), declinate nel Piano Industriale della Società (da ultimo il Piano 2025-2027):

1. **Strategia di posizionamento;**
2. **Scenario evolutivo di *Data Governance*;**
3. **Intelligenza artificiale;**
4. **Servizi digitali e piattaforme**
5. **Infrastrutture digitali;**
6. **Sicurezza informatica;**
7. **Resilienza ed efficienza del *Data Center*;**
8. **Evoluzione interna.**

La Sogei svolge la propria attività sulla base di specifici atti convenzionali sottoscritti con le amministrazioni affidanti individuate in funzione dei diversi ambiti istituzionali e, principalmente:

- i. **il Sistema Informativo della Fiscalità (SIF):** gestione, sviluppo e manutenzione dei sistemi che supportano l'intera filiera fiscale (dichiarazione, accertamento, riscossione, rimborsi), in favore del Dipartimento delle Finanze, dell' Agenzia delle Entrate e dell' Agenzia delle Dogane e dei Monopoli;
- ii. **i Sistemi informativi Mef e Corte dei conti:** conduzione dell'infrastruttura ICT dei Dipartimenti del Mef (DAG, DT) e della Corte dei conti, nell'ambito della Convenzione IT MEF-Cdc;
- iii. **il Sistema informativo della Ragioneria Generale dello Stato (RGS):** sviluppo, evoluzione e conduzione dell'infrastruttura informatica del Dipartimento RGS, inclusi i sistemi PNRR;
- iv. **Servizi Ict per altre pubbliche amministrazioni:** per molte PA centrali (Ministero della giustizia, Ministero della salute, Ministero dell'interno, Presidenza del Consiglio dei ministri, ecc.) sulla base di convenzioni e accordi, come descritti nel successivo paragrafo.

### **Principali basi dati strategiche gestite da Sogei**

Sogei è responsabile della sicurezza, gestione e valorizzazione delle principali basi dati nazionali: *Anagrafe Tributaria* (raccolta e elaborazione dati ai fini dell'accertamento tributario);

*Dichiarazioni doganali* (gestione delle informazioni per l'accertamento di diritti di natura nazionale e unionale); *Anagrafe Nazionale Assistiti - ANA* (centralizzazione dei dati degli assistiti del Servizio Sanitario Nazionale); *Anagrafe Nazionale Popolazione Residente - ANPR* (servizi anagrafici digitali per l'intera popolazione residente, con migrazione completata per tutti i comuni italiani dal 2022); *Anagrafi Nazionali dell'Istruzione - ANIS/ANIST* (iscrizioni, titoli e percorsi scolastici degli studenti, a supporto dell'interoperabilità informativa in materia di istruzione).

- Nel *report* integrato relativo all'esercizio 2024, la Società ha evidenziato di far riferimento per la propria strategia triennale, di alcuni indicatori di riferimento: **target strategici**; **indicatori di performance** -KPI (es. risparmio energetico, eventi di sicurezza gestiti dal Cert; avanzamento degli *auditor* formati sullo standard ISO 42001 per l'IA; **ambiti di azione**.

**La Società con efficacia dal 1° gennaio 2024 ha:**

- acquisito il ramo ICT dell'Agenzia delle Entrate-Riscossione (AdER) con atto stipulato il 20 dicembre 2023. L'operazione, prevista dalla legge 29 dicembre 2022, n. 197 (legge di bilancio 2023), art. 1, commi 258-263, ha disposto il trasferimento del ramo ICT di AdER a Sogei; l'operazione è stata disciplinata dal decreto Mef del 4 ottobre 2023, che ha individuato il perimetro del ramo, disciplinato il passaggio del personale (circa 162 unità) e stabilito che la cessione avvenisse al valore contabile e senza corresponsione di un prezzo in denaro, in conformità al principio di invarianza finanziaria per la finanza pubblica. Il ramo ICT non costituiva soggetto autonomo con patrimonio netto separato, ma una parte dell'ente AdER, che non generava ricavi verso il mercato né verso terzi, svolgendo funzioni interne di supporto informatico alla riscossione;
- acquisito la Soluzioni per il Sistema Economico (Sose) Spa con atto di incorporazione notarile del 22 dicembre 2023 per effetto della fusione per incorporazione, operazione espressamente disposta dal legislatore con l'articolo 18-bis del decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75, convertito, con modificazioni, dalla legge 10 agosto 2023, n. 112, subentrando in tutti i rapporti giuridici attivi, passivi e processuali della Società incorporata, con effetti contabili e fiscali decorrenti dal 1° gennaio 2023<sup>3</sup>. Il patrimonio netto di Sose al 31 dicembre

---

<sup>3</sup> Art. 18-bis del d.l. n. 75/2023, comma 1: "...La fusione è efficace con l'iscrizione di cui all'articolo 2504 del codice civile e per effetto della stessa la società incorporante subentra in tutti i rapporti giuridici attivi, passivi e processuali della società

2023 acquisito dalla Sogei era pari a circa 20,9 milioni e il volume di ricavi in tale esercizio di circa 70 milioni. La Società ha precisato che il volume di ricavi legato ai contratti Sose nel 2024 è stato di circa 22,2 milioni.

Nel 2024 Sogei, oltre alle operazioni straordinarie di riorganizzazione societaria, ha proseguito lo svolgimento delle attività istituzionali di progettazione, gestione ed evoluzione dei sistemi informativi della fiscalità e degli altri comparti della pubblica amministrazione centrale, anche rafforzando la sicurezza informatica e il presidio delle infrastrutture e dei processi digitali.

Sogei effettua elaborazioni di modelli previsionali ed analisi statistiche di finanza a supporto della attività del Mef e sviluppo e gestione di strumenti quantitativi per le analisi e produzione dei documenti programmatici, per le attività legate alla sorveglianza europea sul bilancio pubblico e sugli squilibri macroeconomici e, in generale, per la definizione della politica fiscale del Governo.

---

incorporata. Gli effetti contabili della fusione sono imputati all'esercizio della società incorporante in corso alla data della fusione. A decorrere dalla data di efficacia della fusione, tutti i riferimenti alla società incorporata contenuti in atti normativi si intendono riferiti alla società incorporante".

Figura 3 - Evoluzione dell'assetto societario



Fonte: Sogei Spa

## 3.2. Partecipazioni

A seguito della citata operazione di fusione per incorporazione di Sose Spa completata nel 2023, Sogei risulta titolare di partecipazioni in imprese collegate. Dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024 risulta un totale immobilizzazioni finanziarie di euro 7.236.935 (euro 5.944.559 nel 2023), di cui le partecipazioni in imprese collegate ammontano a euro 7.206.600 (euro 5.606.600 nel 2023), con un incremento di euro 1.599.000 (+28,5 per cento). Si tratta di partecipazioni minoritarie di collegamento, non di controllo.

In particolare, Sogei detiene partecipazioni in imprese collegate, così suddivise:

- nella società Geoweb Spa una partecipazione pari al 40 per cento del capitale sociale e un valore iscritto in bilancio per euro 206.600, invariato rispetto all'esercizio 2023;

- nella società PSN Spa una partecipazione pari al 10 per cento del capitale sociale e un valore iscritto in bilancio per euro 7.000.000, in aumento rispetto all'esercizio 2023 (euro 5.400.000). Si rileva che la PSN Spa ha registrato una perdita di esercizio nel 2024 di euro 11.363.731, ritenuta fisiologica dalla Società per la fase di *start-up* e compensata dalla crescita rilevante dei ricavi e dall'EBITDA positivo, oltre che dal suo ruolo strategico nel PNRR.

La Società dichiara di non detenere partecipazioni di collegamento in altre imprese.

Nel bilancio 2024 di Sogei sono iscritti dividendi da imprese collegate per euro 402.950 (euro 680.000 nel 2023), che la Società ha precisato essere riferiti esclusivamente a quelli distribuiti dalla Geoweb, che variano in relazione all'utile dalla stessa prodotto annualmente. La diminuzione dei dividendi, dichiara Sogei in istruttoria, è determinata dal fatto che "nel 2023 sono stati corrisposti dividendi (per un totale di 680.000 euro), riferiti sia agli utili dell'esercizio 2022 (dividendi di euro 383.109), sia agli utili di esercizi precedenti, mentre nel 2024 è stata distribuita unicamente la quota di competenza relativa all'utile dell'esercizio 2023 per 402.950".

Con riguardo ai crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante del bilancio Sogei 2024 per euro 7.779.905 (euro 176.292 nel 2023), la Società ha evidenziato che "l'aumento registrato nel 2024 è principalmente attribuibile all'incremento dei crediti verso PSN Spa, derivanti dal contratto di servizi in essere tra le parti e relativi alle attività di migrazione e modernizzazione delle infrastrutture digitali della pubblica amministrazione verso architetture *cloud*, nonché debiti verso imprese collegate per euro 1.060.366 (dato non valorizzato nel 2023). In particolare, a fronte del contratto stipulato con PSN Spa il 30 settembre 2023, le prime prestazioni professionali sono state eseguite nel 2024, con sussistenza di rapporti commerciali tra le parti solo da tale anno". L'importo di euro 1.060.366, dichiara la Società, "deriva esclusivamente dal debito commerciale verso PSN per servizi di prestazioni professionali e servizi di *housing cloud*. Di tale importo, euro 690.051 sono relativi a fatture non ancora ricevute al 31 dicembre 2024".

Sogei, dalla decorrenza dell'entrata in vigore del TUSP (23 settembre 2016) ha provveduto alla trasmissione al Mef-Dipartimento dell'economia -Direzione II - Partecipazioni societarie e tutela degli attivi strategici:

- i. degli atti ricognitivi delle partecipazioni detenute dalle amministrazioni pubbliche previsti dall'art. 24 del medesimo decreto;
- ii. dei provvedimenti di razionalizzazione di cui ai commi 1 e 2 dell'art. 20 del TUSP, da adottarsi entro il 31 dicembre di ciascun anno.

Sogei trasmette la comunicazione delle partecipazioni detenute e dei propri rappresentanti in organi di governo di società ed enti (ai sensi dell'art. 17 d.l. n. 90 del 2014, convertito nella l. n. 114 del 2014) al dipartimento del Tesoro attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del portale dedicato e ha, altresì, informato questa Corte del rispetto degli adempimenti citati.

### 3.3. Convenzioni e accordi con le pp.aa.

Sogei svolge la propria attività esclusivamente sulla base di atti convenzionali e accordi stipulati con le pubbliche amministrazioni, in forza della propria natura di organismo *in house*.

In sede istruttoria, la Società ha dichiarato che nel corso dell'esercizio 2024 ha gestito n. 63 rapporti convenzionali con pubbliche amministrazioni (tra le quali: Agenzia del demanio; Agenzia del demanio e monopoli; Agenzia delle entrate; P.d.C.m. Dipartimento per la trasformazione digitale; Guardia di finanza, RGS - Economia; Consip; Equitalia giustizia; Ministero della giustizia; Mim; Mase; Mic; Mur), finalizzate alla realizzazione di attività progettuali dedicate, di cui 10 concluse al 31 dicembre 2024. Il valore complessivo di tali rapporti al termine del 2024 era pari a euro 3.212.952.848 (Iva esclusa).

Tali Convenzioni hanno determinato, nell'esercizio 2024, i seguenti principali risultati economici:

- **costi complessivi** di euro 931.163.347 (euro 814.403.021 nel 2023), in incremento del 14,34 per cento; la Società ha precisato che si tratta di costi direttamente imputabili ai diversi rapporti convenzionali con le pp.aa. che ricomprendono i costi produttivi, il costo del lavoro e gli accantonamenti;
- **ricavi delle vendite e delle prestazioni** di euro 1.067.127.665 (euro 999.806.609 nel 2023), in aumento del 6,7 per cento, che rappresentano il 95,8 per cento del valore della produzione.

- **valore della produzione, dato gestionale**, di euro 1.093.856.466 (euro 999.099.707 nel 2023<sup>4</sup>), in crescita del 9,5 per cento, comprensivo della variazione positiva dei lavori in corso su ordinazione, contabilizzata secondo il criterio della competenza economica in conformità all'Oic 23.

La Società dichiara che l'85,8 per cento dei ricavi afferisce alla natura di *in-house*, nel 2023 è stata dell'83,9 per cento.

L'analisi congiunta delle dinamiche economiche evidenzia che, nel 2024, la Società ha sostenuto oneri connessi alle attività progettuali svolte per le pubbliche amministrazioni non ancora integralmente compensati dai ricavi di esercizio. Tali oneri risultano infatti confluiti, per la quota riferibile alle attività non ultimate, nella valorizzazione dei lavori in corso su ordinazione, concorrendo alla determinazione del valore della produzione.

La suddetta dinamica risulta coerente con le caratteristiche delle commesse pluriennali di elevata dimensione, nelle quali l'avanzamento delle attività produttive precede temporalmente la completa maturazione dei ricavi, determinando uno spostamento del riconoscimento economico dal momento della fatturazione agli esercizi futuri, in applicazione del principio di competenza economica.

### **3.4. Progetti a valere su fondi PNRR e PNC**

Sogei è coinvolta nell'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) sia direttamente quale soggetto realizzatore con riferimento ad alcuni progetti ed iniziative previsti dal PNRR, in base ai contratti, alle convenzioni ed alle attività affidate dalle pubbliche amministrazioni, fornendo servizi informatici strumentali al raggiungimento degli obiettivi assegnati alle stesse. Inoltre, ai sensi, dell'art. 7, comma 6. del d.l. n. 77 del 2021 convertito con la legge n. 108 del 2021, assicura il supporto di competenze tecniche e funzionali all'amministrazione economica finanziaria per l'attuazione del PNRR e, ai sensi dell'art. 7 bis, comma 5, del d. l. n. 80 del 2021, convertito dalla l. n. 113 del 2021, presta la propria attività anche per la realizzazione dei progetti di trasformazione digitale del PNRR affidati alla stessa. In riscontro all'ottavo monitoraggio della Sezione di controllo sugli enti al 31 dicembre 2025, Sogei ha dichiarato di essere soggetto realizzatore/esecutore di n. 24 progetti per un totale intervento di 316,1 mln, di cui 22 a valere sul PNRR di somme ricevute pari a euro 102.404.709,

---

<sup>4</sup> Importo massimale senza Iva.

e 2 a valere sul PNC con somme ricevute (corrispondenti agli importi incassati) pari a euro 5.791.401 entrambi rientranti nella missione 1, componente 1 "Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA". Gli obiettivi assegnati, salvo che per 1 progetto in scadenza al 30 giugno 2026, sono stati dichiarati raggiunti, e per 5 progetti conclusi.

### 3.5. Attività contrattuale

In qualità di organismo di diritto pubblico, Sogei è soggetta alle disposizioni del d.lgs. n. 36 del 2023 (codice dei contratti pubblici) per l'acquisizione di beni, servizi e lavori sul mercato. Dalla documentazione di bilancio si evince un incremento dei costi per servizi (+11,1 per cento) e dei costi per godimento di beni di terzi (+18,9 per cento), che riflette l'espansione dell'attività contrattuale della Società, correlata all'aumento dei ricavi di cui si è detto (+6,7 per cento) e all'ampliamento del perimetro dei servizi erogati.

I costi per servizi rappresentano la voce di costo più rilevante dell'intera gestione caratteristica, incidendo per circa il 56,6 per cento sul totale dei costi della produzione.

Per l'anno 2024 Sogei ha approvato e pubblicato il **Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2024-2026**, con i relativi aggiornamenti infrannuali (aprile, settembre e dicembre 2024) in attuazione dell'art. 37 del d.lgs. n. 36 del 2023 (programmazione dei lavori e degli acquisti di beni e servizi), e ha adempiuto ai correlati obblighi di pubblicazione sia sul sito istituzionale sia nella Banca dati nazionale dei contratti pubblici (BDNCP), come previsto dall'art. 23 del codice dei contratti pubblici.

Il Programma, come aggiornato da ultimo nel dicembre 2024 (scheda G - primo anno), espone una spesa prevista di beni e servizi per euro 168.977.477.

Nel corso dell'esercizio 2024 l'attività contrattuale relativa all'acquisizione di beni e servizi evidenzia una riduzione complessiva dei volumi economici e del numero di contratti stipulati rispetto all'esercizio precedente, a seguito della fase di espansione registrata nel 2023.

Con specifico riferimento alla [tabella relativa all'attività contrattuale di acquisto di beni e servizi per il 2024](#), risultano n. 259 contratti riconducibili alle modalità di affidamento disciplinate dal d.lgs. n. 36 del 2023, per un importo complessivo di aggiudicazione pari a 757,2 mln, cui corrisponde una spesa sostenuta nell'esercizio pari a 164,3 mln.

Dal punto di vista quantitativo, la distribuzione complessiva dei contratti evidenzia una predominanza delle procedure di minor complessità:

- gli affidamenti diretti ammontano a 120 contratti, pari al 46,3 per cento del totale;
- gli affidamenti diretti in adesione ad Accordi quadro o Convenzioni sono pari a 95 contratti, corrispondenti al 36,7 per cento;
- le restanti procedure (procedure aperte e negoziate), rappresentano complessivamente meno del 17 per cento del numero totale dei contratti.

La Società riferisce che la spesa effettivamente sostenuta nel corso dell'esercizio 2024, pari complessivamente a euro 164.303.124, presenta la seguente articolazione per modalità di affidamento:

- affidamenti diretti in adesione ad accordi quadro e convenzioni, per euro 96.942.015, pari al 59 per cento della spesa complessiva sostenuta nell'esercizio;
- procedure negoziate senza previa pubblicazione del bando, per euro 39.367.991, corrispondenti al 23,96 per cento del totale;
- procedure aperte, per euro 25.158.163, pari al 15,31 per cento;
- affidamenti diretti, per euro 2.098.978, pari all'1,28 per cento;
- procedure negoziate previa consultazione di più operatori economici, per euro 735.977, pari allo 0,45 per cento della spesa complessiva.

La distribuzione della spesa evidenzia una prevalenza degli strumenti di acquisto centralizzati e delle procedure connesse a contratti di maggiore complessità e durata pluriennale, con una fisiologica incidenza ridotta delle altre modalità di affidamento sul totale delle risorse effettivamente impegnate nell'esercizio. Il confronto con l'esercizio 2023, sotto il profilo organizzativo e operativo, evidenzia una riduzione omogenea delle attività sia per stazione appaltante sia per ambito di intervento.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato ai sensi del d.p.c.m. 22 settembre 2014, per l'esercizio 2024 è pari a -0,87, corrispondente alla media dei giorni di anticipo rispetto alla scadenza dei pagamenti.

La Società ha poi dichiarato che la ripartizione dei contratti complessivi per tutte le procedure di acquisto, oltre a quelle relative ai beni e servizi, è stata la seguente, in relazione alla stazione appaltante di riferimento:

- Consip, con affidamento di 153 contratti, per un valore di 351,9 mln;
- Sogei, con affidamento di 180 contratti, per un valore di 486,4 mln;

- Provveditorato OO.PP., con affidamento di 6 contratti, per un valore di 9 mln.

In sede istruttoria la Società ha precisato che i servizi professionali di natura legale vengono acquisiti con apposite procedure per il tramite di Consip e che per tali la spesa complessiva nell'esercizio 2024 è stata di 157.708,60 (il costo complessivo per servizi di natura legale 2024 in bilancio è di euro 486.939,31 euro, al netto delle spese notarili).

Nel complesso, permangono nell'esercizio 2024 assetti operativi sostanzialmente invariati che delineano un esercizio caratterizzato da una fase di riequilibrio e razionalizzazione dell'attività contrattuale, successiva all'intensa crescita osservata nel precedente esercizio 2023.

Quanto all'utilizzo delle proroghe contrattuali, già oggetto di rilievo critico di questa Sezione, Sogei ha dichiarato in sede istruttoria di aver stipulato nel corso del 2024 n. 56 proroghe tecniche, di cui n. 23 senza maggiori oneri, fornendo l'evidenza dettagliata dei relativi andamenti precisando che "il valore delle proroghe tecniche sopra menzionate ammonta complessivamente a 25,54 mln con un'incidenza sul totale dell'attività contrattuale del 3 per cento", aggregandole in ragione della casistica manifestatasi e nelle more dello svolgimento e conclusione delle procedure di nuovo affidamento.

Con riferimento all'invito di questa Corte ad adottare idonee misure organizzative atte a favorire un'adeguata programmazione dei tempi contrattuali al fine di evitare o ridurre la necessità di ricorso all'istituto della proroga, conformemente alle vigenti disposizioni, la Società ha dichiarato in sede istruttoria di aver messo a punto "strumenti informatici (cruscotti, *dashboard*, ecc.) che consentono, sia al gruppo di "Pianificazione acquisti" che agli altri attori coinvolti nel processo di *procurement*, di monitorare l'approssimarsi delle scadenze contrattuali, fornendo evidenza preventiva con tempistiche coerenti con la durata stimata delle relative procedure di affidamento. Tra il 2024 e il 2025, inoltre, dichiara di aver potenziato e affinato la reportistica del processo di *procurement* con l'introduzione di ulteriori indicatori e *warning* volti ad accelerare le azioni proattive verso le linee richiedenti che devono fornire i necessari input del processo di acquisto..." e che "gli effetti positivi di tali azioni in termini di significativa riduzione del ricorso all'istituto della proroga si potranno in particolare riscontrare a decorrere dall'annualità 2026".

Questa Corte, prendendo atto delle misure adottate dalla Società, continuerà a monitorare tali aspetti nei propri successivi referti.

### 3.6. Consulenze e collaborazioni

A termini delle vigenti disposizioni, sul sito istituzionale nella sezione " Società Trasparente " devono essere pubblicati gli incarichi di consulenza e collaborazione ai sensi dell'art. 15 del d.lgs. n. 33 del 2013. Sogei dichiara di rispettare i principi di cui all'art. 7, c. 6, del d. lgs. n. 165 del 2001, recepiti nell'apposito regolamento e attraverso il Ptpct, che include misure anticorruzione specifiche per il conferimento di incarichi.

[La società nell'esercizio 2024 ha fatto ricorso a consulenze](#) legali *intuitu personae* per euro 7.475, oltre 299 euro per cassa professionale (5.000 euro nel 2023).

La Società dichiara che, per individuare il professionista da incaricare per la costituzione in giudizio nei contenziosi che la vedono coinvolta, provvede a indire un confronto comparativo tra legali esterni inviando una lettera di invito a cinque professionisti esperti nella materia contenzioso dei presenti nel proprio elenco dei professionisti, sulla base ai criteri presenti nell'avviso pubblicato sul sito istituzionale.

La società ha dichiarato in sede istruttoria di aver sostenuto complessivamente "spese legali e notarili" per euro 571.998 (euro 583.200 nel 2023), che oltre agli incarichi *intuitu personae* sopra indicati comprendono:

- spese legali con affidamenti tramite procedure Consip per euro 133.788,60;
- spese legali relativi a compensi Consip per euro 94.703,71;
- spese legali con affidamento diretto, per incarichi di difesa in giudizio affidati a professionisti esterni che non prevedono l'applicazione del codice appalti, rispetto ai quali la Sogei fa riferimento a un Albo di professionisti legali e al previo esperimento di un beauty contest secondo una procedura aziendale dedicata.

Quanto ai servizi notarili: affidamento diretto sulla base delle necessità e/o tramite contratto (stipulato a settembre 2024) a seguito di confronto concorrenziale gestito da Consip.

La Società ha dichiarato che non rientrano tra le spese legali, le somme iscritte in bilancio nei "Servizi professionali diversi" per euro 3.139.945 nell'esercizio 2024, relativi a costi prevalentemente sostenuti a rimborso e riconducibili all'utilizzo di banche dati specialistiche.

### 3.7. Contenzioso

La Società precisa, in istruttoria, di far riferimento, quanto alla gestione del contenzioso di seguire una procedura aziendale dedicata, la DP77-QO-80, che descrive le attività connesse

alla gestione del contenzioso di natura civile, amministrativa e del lavoro, finalizzato a perseguire una efficace tempestiva difesa dei propri interessi.

Gli incarichi di assistenza e difesa in giudizio conferiti dalla Società sono pubblicati nella sezione "Società trasparente", "altre collaborazioni", presente sul proprio sito istituzionale.

L'analisi del contenzioso in essere al 31 dicembre 2024, posta a confronto con la situazione al 31 dicembre 2023, evidenzia un incremento complessivo sia del numero dei procedimenti pendenti sia del valore economico delle cause, con dinamiche differenziate in funzione della tipologia di contenzioso.

Nel complesso, il numero totale dei procedimenti pendenti passa da 21 a 29, con un incremento netto di 8 contenziosi, mentre il valore complessivo delle cause pendenti aumenta da euro 118.582.860,55 a euro 123.902.147,26, registrando un aumento del 4,5 per cento. L'incremento percentuale contenuto del valore complessivo, a fronte di un aumento più marcato del numero dei giudizi, segnala una crescita del contenzioso prevalentemente concentrata su cause di importo unitario medio contenuto, fatta eccezione per specifici ambiti.

In particolare, la Società ha dichiarato che il contenzioso al 31 dicembre 2024 è così composto:

- contenzioso civile: i procedimenti pendenti passano da 9 a 10. Il valore complessivo delle cause cresce da euro 116.926.557,62 a euro 120.920.534,75, con una variazione del 3,4 per cento;
- contenzioso in materia di lavoro: presenta la variazione più significativa, i procedimenti pendenti aumentano da 9 a 15 e il valore complessivo passa da euro 1.118.832,93 a euro 2.981.612,51, con una crescita del 166,5 per cento, pur riferendo la Società che tale contenzioso registra una riduzione degli istanti coinvolti, che passano da 33 a 24, pur con importi medi più elevati. L'andamento evidenzia una maggiore complessità o intensità economica delle vertenze pendenti, pur restando il relativo valore complessivo contenuto rispetto al totale del contenzioso.
- contenzioso amministrativo: i procedimenti pendenti aumentano da 3 a 4 e il valore complessivo delle cause si azzerà (da euro 537.470 del 2023).

La società precisa di aver attuato un audit straordinario in relazione a eventi giudiziari del 2024 volto a verificare l'attenzione sui processi di approvvigionamento.

Nel bilancio di esercizio 2024 di Sogei è presente la voce 'Altri' nell'ambito della macro-voce fondi per rischi ed oneri, per 18,85 milioni, in diminuzione rispetto al valore dell'esercizio 2023 (-46,5 per cento) e include complessivamente gli accantonamenti relativi a contenziosi e passività potenziali.

La Società ha dichiarato in sede istruttoria che è imputabile a "controversie" la somma di euro 5.260.306 (iscritta ai fondi per rischi) e che "il valore complessivo delle controversie pendenti non risulta direttamente correlabile al valore dei fondi per rischi e oneri iscritti in bilancio, in quanto tali grandezze sono determinate secondo criteri differenti. Ai sensi del principio contabile Oic 31... i fondi per rischi e oneri sono iscritti esclusivamente con riferimento alle passività ritenute probabili e attendibilmente stimabili alla data di chiusura dell'esercizio".

In particolare, l'individuazione del rischio avviene sulla base di una stima, con classificazione dello stesso in base al rischio di soccombenza (probabile, possibile, o remoto). La Società precisa che "la percentuale di accantonamento, ferma restando l'applicabilità di valori tarati sul massimo nei casi di rischio certo, viene definita di volta in volta attestandosi sul *petitum* e viene rivalutata annualmente sulla scorta delle evoluzioni del procedimento giudiziario come rappresentato dai legali nominati". Inoltre, precisa che "il valore di euro 123.902.147,26, riferibile al contenzioso pendente al 31 dicembre 2024, e il valore di euro 19.038.938, relativo ai Fondi per rischi e oneri iscritti nel Bilancio 2024 rappresentano grandezze aventi natura e finalità differenti e, pertanto, non direttamente confrontabili, in quanto determinate secondo criteri distinti previsti dalla normativa civilistica e dal principio contabile Oic 31".

Questa Corte invita la Società a effettuare un monitoraggio continuo, in particolare con riferimento alle vertenze civili a maggiore impatto potenziale e all'evoluzione del contenzioso del lavoro e invita il Collegio sindacale a dare evidenza alle modalità di imputazione al fondo rischi e oneri della spesa per contenzioso.

## 4. ANALISI ECONOMICO-PATRIMONIALE E FINANZIARIA

### 4.1. Il sistema contabile e il bilancio

Il bilancio d'esercizio di Sogei Spa è redatto in conformità alle norme del codice civile (artt. 2423 e ss. c.c.) e ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità (Oic), in quanto la società è soggetta alla disciplina di diritto privato applicabile alle società per azioni, e adotta un sistema di contabilità economico-patrimoniale basato sul principio della competenza economica regolato dalle disposizioni del codice civile e dal Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (d.lgs. n. 175 del 2016).

La Società predispone inoltre, in attuazione del d.p.c.m. 22 settembre 2014 e della normativa di contabilità pubblica, i prospetti informativi richiesti per le società controllate dallo Stato ai fini del monitoraggio della spesa pubblica e del raccordo con il bilancio dello Stato.

Con riferimento al percorso di riforma della contabilità pubblica delineato dalla riforma 1.5.5 del PNRR, finalizzato all'introduzione di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale per le pubbliche amministrazioni fondato sugli standard ITAS, si precisa che tale disciplina non trova applicazione nei confronti di Sogei Spa.

Il bilancio dell'esercizio 2024 è stato deliberato dal Cda nella seduta del 31 marzo 2025. L'Assemblea dei soci di Sogei (rappresentata dal Mef) ha approvato il bilancio dell'esercizio 2024 in data 15 maggio 2025, previo parere del Collegio sindacale che nella relazione del 15 aprile 2025 non ha rilevato motivi ostativi alla relativa approvazione.

Il bilancio 2024 è stato sottoposto a revisione legale da parte di una società di revisione incaricata ai sensi degli artt. 2409-bis e ss. c.c.

I risultati principali, in sintesi, sono: il valore della produzione è pari a euro 1.113.428.850 (+10,41 per cento rispetto al 2023), i costi della produzione ammontano a euro 1.059.081.051 (+11,33 per cento), il risultato operativo si attesta a euro 54.347.799 (-4,90 per cento) e l'utile netto dell'esercizio risulta pari a euro 35.615.249 (-6,95 per cento).

L'utile maturato è stato destinato come segue:

- per euro 18.994.887, è stato riversato al capitolo n. 3422, capo X, di entrata del Bilancio dello Stato in ottemperanza alle prescrizioni delle norme di contenimento della spesa pubblica (art. 1, comma 506, della legge 28 dicembre 2015, n. 208);

- per euro 16.620.362 euro, è stato accantonato a riserva straordinaria, per assicurare la piena efficacia delle attività affidate alla Società, anche per la realizzazione di progetti di trasformazione digitale del PNRR, così come previsto dall'art. 7-bis, comma 5, del d.l. n. 80 del 2021, convertito nella legge n. 113 del 2021, che introduce una deroga a quanto previsto dall'art. 1, comma 358, della legge finanziaria 2008.

Il bilancio di esercizio 2024 di Sogei Spa comprende operazioni riferite esclusivamente a tale Società, essendo gli effetti contabili e fiscali della fusione per incorporazione con la Sose Spa decorsi retroattivamente al 1° gennaio 2023.

## **4.2. Stato patrimoniale**

Lo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024 evidenzia un totale attivo di euro 882.821.590 (euro 834.827.306 nel 2023), con un incremento di euro 47.994.284 (+5,7 per cento). Di seguito si analizzano le principali voci:

i. **immobilizzazioni:** il totale delle immobilizzazioni ammonta a euro 275.255.847 (euro 287.465.320 nel 2023), con una riduzione di euro 12.209.473 (-4,2 per cento), attribuibile principalmente alla dinamica degli ammortamenti sulle immobilizzazioni immateriali e materiali. Le immobilizzazioni immateriali, pari a euro: 67.100.014, in diminuzione rispetto al 2023 (-25,4 per cento) sono principalmente costituite da concessioni, licenze, marchi e diritti simili, per euro 65.945.512, e da diritti di brevetto e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno, per euro 154.502, come riportati nel dettaglio della nota integrativa. Le immobilizzazioni materiali, di euro 200.918.895, in aumento (+4,9 per cento) sono rappresentate da terreni e fabbricati per euro 72.180.725, impianti e macchinari per euro 124.576.320, e da immobilizzazioni in corso e acconti per euro 3.025.447. L'incremento delle immobilizzazioni materiali nell'esercizio 2024 si riferisce alle esigenze del Data Center e al potenziamento dei sistemi Mainframe. Per le immobilizzazioni finanziarie, pari a 7,2 mln, in aumento (+21,77 per cento), come detto, la variazione è riconducibile esclusivamente all'incremento del valore della partecipazione nel Polo Strategico Nazionale (PSN) Spa, conseguente a versamenti in conto capitale per 1,6 mln, mentre la partecipazione in Geoweb Spa rimane invariata. Non risultano svalutazioni delle partecipazioni iscritte, in coerenza con i criteri di valutazione adottati e con le evidenze fornite in nota integrativa. Con riguardo alla presenza di beni di terzi in dotazione, la tipologia di attività svolta da Sogei

(gestione di infrastrutture ICT per conto delle PA) implica che parte significativa dell'infrastruttura gestita sia di proprietà delle amministrazioni clienti;

- ii. **attivo circolante**: ammonta a euro 595.804.411 (euro 537.771.475 nel 2023), con un incremento di euro 58.032.936 (+10,8 per cento). I crediti verso clienti sono pari a euro 315.436.450 (euro 271.531.118 nel 2023), con un incremento di euro 43.905.332 (+16,2 per cento); i crediti verso imprese controllanti ammontano a euro 194.445.513 (euro 170.379.373 nel 2023); le disponibilità liquide si sono ridotte da euro 33.914.853 a euro 3.857.695 (-88,6 per cento), per effetto dei flussi dell'attività di investimento e finanziamento. Nella nota integrativa al bilancio la Società dichiara che “sul valore complessivo dei crediti commerciali incide l'impatto delle consuntivazioni relative all'ultimo periodo dell'esercizio, che saranno fatturate nell'anno successivo”. La Società ha precisato in sede istruttoria che dei circa 518 mln di crediti commerciali, al lordo del fondo svalutazione crediti, come dettagliati in nota integrativa, euro 52.023.602 sono crediti commerciali già fatturati ma non ancora incassati al 31 dicembre 2024 ed euro 466.230.722 sono redditi da fatturare a fine esercizio. Sul punto la Società ha riscontrato precisando che “...al fine di migliorare le tempistiche del ciclo attivo, la Società è intervenuta con una riorganizzazione dell'ufficio preposto alla contabilità clienti, attraverso una riattribuzione delle attività e un miglioramento dell'efficacia operativa, nonché mediante un coordinamento più sinergico con le strutture di pianificazione a supporto dei clienti, responsabili della rendicontazione ai clienti e delle approvazioni degli ordini di vendita oggetto di fatturazione”.

La Società dichiara nei documenti di bilancio che l'andamento dei crediti è oggetto di un monitoraggio continuo durante l'anno e dalle analisi svolte è emersa la necessità di procedere allo stralcio di un credito per 1.438 euro, mediante l'utilizzo del fondo svalutazione crediti appostato nel 2021, e che l'importo iscritto al fondo svalutazione crediti è pari a 3.856 euro e si riferisce esclusivamente a crediti per penali a fornitori, su cui grava il rischio di mancato realizzo; precisa, inoltre che non sono emerse altre criticità, anche in considerazione della qualità dei creditori (P.a.) e dei servizi prestati.

Osserva la Sezione che la crescita dei crediti richiede un attento monitoraggio per i riflessi sulla gestione finanziaria e sui flussi di cassa, con riferimento ai tempi di emissione delle fatture e delle relative riscossioni, in conformità agli obblighi di corretta gestione e di

adeguato assetto amministrativo e contabile (art. 2086 c.c.), oltre che ai controlli interni ai sensi del d.lgs. n. 175 del 2016 (Tusp), e all'implementazione delle informazioni relative all'andamento nel corso dell'esercizio degli utilizzi e degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti.

Con riferimento alle rimanenze, si rileva un aumento nell'esercizio 2024 di euro 26.728.801 (+115,7 per cento), in relazione all'incremento di valore dei lavori in corso su ordinazione avviati nel 2024 e non ancora completati per euro 48.857.520, al netto della riduzione determinata dal completamento di lavori iniziati prima del 2024 per 22.128.719 euro, anche correlato a un aumento di progetti di realizzazione di applicazioni software, i cui collaudi sono slittati all'anno successivo e il cui rilascio in produzione avviene in un'unica soluzione al completamento della fase realizzativa;

iii. **patrimonio netto**: al 31 dicembre 2024 è pari a euro 285.952.706 (euro 269.543.051 nel 2023), con un incremento di euro 16.409.655 (+6,1 per cento), costituito da capitale sociale di euro 28.830.000, invariato; riserva legale euro 5.766.000; altre riserve euro 215.741.457; utile dell'esercizio euro 35.615.249. Il Capitale sociale, sottoscritto e interamente versato, è costituito da n. 28.830 azioni ordinarie dal valore nominale di 1.000 euro, di totale proprietà del Mef-Dipartimento del Tesoro. L'incremento del patrimonio netto scaturisce dal combinato effetto dell'accantonamento a riserva straordinaria di circa 19 mln ai sensi dell'art. 7-bis, comma 5, del d.l. n. 80 del 2021, e del risultato d'esercizio 2024 pari a 35,6 mln. La Società dichiara che nel periodo 2022-2024 ha riversato nel Bilancio dello Stato 55,8 mln in ottemperanza alle prescrizioni delle norme di contenimento della spesa pubblica, riguardanti le società incluse nell'elenco ISTAT.

Non esistono azioni di godimento né obbligazioni convertibili in azioni. Nel corso dell'esercizio la Società non ha sottoscritto nuove azioni.

Nel precedente referto di questa Corte era stato rilevato che Sogei, per effetto della fusione con Sose Spa aveva acquisito nel 2023 attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni per un valore di 7.405 migliaia di euro. Nell'esercizio 2024, la Sogei riferisce che il valore di tali attività finanziarie si è ridotto a 414.000 euro, registrando un decremento di 6.991.600 euro a seguito del rimborso dei BTP Zero Coupon, acquistati sotto la pari dalla società incorporata Sose e liquidati a scadenza a gennaio 2024, unitamente al

premio di 169.277 euro. Il valore di 414.000 euro, iscritto al 31 dicembre 2024, riguarda i BTP Futura, titoli a rendimento crescente con stacco di cedola semestrale, acquistati in prima emissione il 17 novembre 2020 al valore nominale di 500.000. Negli esercizi precedenti, il valore di questi titoli è stato rideterminato con svalutazione del costo di acquisto al valore di presumibile realizzazione desunto dal mercato di riferimento, ai sensi dell'Oic 20. Nonostante un incremento della quotazione di mercato, il valore di 414.000 euro è stato prudenzialmente confermato dalla Società;

- iv. **fondi per rischi e oneri**: il totale dei fondi per rischi e oneri ammonta a euro 19.038.938 (euro 35.767.424 nel 2023), con una riduzione significativa di euro 16.728.486 (-46,8 per cento), attribuibile principalmente all'utilizzo del fondo "altri" (riduzione da euro 35.226.107 a euro 18.853.178). La Società ha dichiarato in istruttoria che la variazione è principalmente imputabile al rilascio dei fondi per rischi iscritti dalla società incorporata Sose Spa, non sussistendo più i presupposti per il loro mantenimento in bilancio. La riduzione è, inoltre, connessa all'utilizzo del fondo oneri per ricambio generazionale, relativo agli incentivi all'esodo;
- v. **debiti**: il totale debiti ammonta a euro 557.732.384 (euro 509.385.972 nel 2023), con un incremento di euro 48.346.412 (+9,5 per cento). Sono così composti principalmente: debiti verso banche per euro 68.642.327 (di cui oltre 12 mesi per euro 34.413.315, a fronte di euro 29.000.000 del 2023); debiti verso fornitori per euro 441.521.165 (euro 434.443.026 nel 2023); acconti per euro 12.685.928; debiti verso imprese collegate per euro 1.060.366 (nel 2023 non valorizzato); debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti per euro 3.157.386 (euro 5.098.151 nel 2023) in diminuzione; debiti tributari per euro 7.140.084; debiti verso istituti di previdenza per euro 9.107.265; altri debiti euro 14.417.863.

### 4.3. Conto economico

**Il valore della produzione** è pari a euro 1.113.428.850, in aumento del 10,4 per cento rispetto al 2023, prevalentemente per effetto dell'incremento dei ricavi da servizi erogati alle pubbliche amministrazioni e della variazione positiva dei lavori in corso su ordinazione.

**I ricavi da servizi** rappresentano la quasi totalità del valore della produzione (95,8 per cento), confermando il modello di business fondato su contratti con le PA.

**I costi della produzione** ammontano a euro 1.059.081.051, con un incremento dell'11,3 per cento.

L'andamento dei costi ha determinato una riduzione del risultato operativo netto (EBIT), che si attesta a euro 54.347.799, rispetto a euro 57.149.597 del 2023.

**Le principali voci di costo**, tutte in aumento rispetto all'esercizio 2023, sono: **costi per servizi euro 599.031.819** (56,6 per cento dei costi totali) in aumento (+11,1 per cento); costi del personale euro 228.780.474 (21,6 per cento) in aumento (+4,4 per cento); ammortamenti e svalutazioni euro 118.928.902 (11,2 per cento) in aumento (+31,5 per cento); costi per godimento beni di terzi euro 72.196.717 (6,8 per cento) in aumento (+18,9 per cento).

**I costi per le manutenzioni**, all'interno di quelli per servizi, ammontano a 92,5 mln nel 2024 e sono in crescita rispetto al 2023 (+8,6 mln); di questi, circa 69,9 mln sono classificati "non a rimborso" in quanto a carico di Sogei, e 22,6 mln "a rimborso" per conto dei clienti. La Società ha precisato che, in entrambi i casi, la relativa rilevazione contabile avviene tra i costi correnti di esercizio, e che, per quelli che generano costi sostenuti direttamente dalla Società non si realizza alcuna capitalizzazione, che riguarda invece costi aventi utilità pluriennale, e che la stessa non sostiene costi di manutenzione straordinaria su beni di terzi.

Le manutenzioni "non a rimborso" comprendono, in particolare, come dichiarato in istruttoria, i costi relativi ai servizi di manutenzione del *software* e dell'*hardware* utilizzati nell'ambito dei sistemi informativi gestiti dalla Società, finalizzati a garantirne la continuità operativa, l'aggiornamento tecnologico e il mantenimento delle condizioni di efficienza e sicurezza. Tali costi riguardano in particolare servizi di manutenzione correttiva, preventiva ed evolutiva delle componenti *software* e delle piattaforme *hardware*, finalizzati a garantirne il mantenimento operativo e il corretto funzionamento, il cui andamento è coerente con la crescita dei volumi di attività e dei ricavi della Società, e il conseguente ampliamento dei sistemi informativi da questa gestiti.

Gli altri servizi di produzione i cui costi sono pari a euro 6.231.518 comprendono prevalentemente, sempre come precisato dalla Società, costi relativi ai servizi di produzione e personalizzazione delle tessere sanitarie, nonché ai servizi di certificazione digitale e alle attività tecniche connesse al processo produttivo delle *smart card*; il relativo andamento è correlato ai volumi di produzione realizzati nei singoli esercizi.

Quanto all'*outsourcing* del servizio approvvigionamento il costo è pari a euro 4.933.435, a fronte di euro 5.772.103 del 2023, con una riduzione del 14,53 per cento; tale voce comprende prevalentemente costi relativi ai servizi di supporto specialistico alle procedure di approvvigionamento e di gara per l'acquisizione di beni e servizi necessari allo svolgimento delle attività della Società. In particolare, tali costi riguardano principalmente attività svolte da Consip Spa nell'ambito delle attività di supporto alla gestione degli approvvigionamenti pubblici; inoltre, sono ricompresi alcuni oneri relativi a servizi di brokeraggio assicurativo e supporto tecnico alle gare (Marsh Spa), nonché oneri procedurali connessi alla gestione e pubblicazione delle gare (Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato); l'andamento della voce è correlato al numero e alla complessità delle procedure di approvvigionamento avviate nel corso dell'esercizio, coerentemente con il volume delle attività e degli investimenti realizzati dalla Società.

Gli oneri per la sorveglianza di euro 6.552.950, con un incremento di euro 1.534.654 rispetto al 2023 (pari a +30,57 per cento), sono relativi ai servizi di sicurezza e vigilanza delle sedi e delle infrastrutture della Società, e comprende servizi e oneri accessori. L'incremento dei costi di sorveglianza è legato al nuovo contratto entrato in vigore nel 2024, che disciplina i rapporti tra Sogei e la Guardia di Finanza e include anche servizi e oneri riferiti al sito del *Disaster Recovery*.

Gli oneri assicurativi, pari a euro 3.249.852 nel 2024, risultano in riduzione di euro 327.245 rispetto all'esercizio precedente (euro 3.577.097), corrispondente a una diminuzione del 9,15 per cento. Vi sono iscritti i costi relativi alle polizze assicurative stipulate dalla Società a copertura dei principali rischi operativi, tecnologici (incluso il rischio *cyber*), professionali e di responsabilità connessi allo svolgimento dell'attività, nonché alla tutela del patrimonio aziendale.

Per le spese legali e notarili, pari a euro 571.998 (euro 583.200 nel 2023), con una riduzione di euro 11.202, corrispondente a una diminuzione dell'1,92 per cento, la voce si riferisce, principalmente ai costi relativi a "servizi" di consulenza e assistenza legale specialistica resi da studi professionali esterni, con riferimento a tematiche di natura contrattuale, amministrativa e societaria, nonché ad attività di supporto nella gestione di contenziosi e pareri legali.

Le altre spese per personale dipendente di euro 472.850 (+31.117), comprendono i costi relativi a servizi di assistenza sanitaria e medicina del lavoro a favore del personale dipendente (es. le

attività di sorveglianza sanitaria, le visite mediche periodiche e specialistiche, gli accertamenti sanitari previsti dalla normativa in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, nonché le visite fiscali).

Nel 2024 la voce “ammortamenti e svalutazioni”, pari a 118,9 mln nel 2024 (90,4 mln nel 2023), registra un incremento del 31,5 per cento, rispetto all’esercizio precedente, in larga misura riconducibile agli ammortamenti relativi all’entrata in esercizio di nuovi investimenti, materiali e immateriali. Nel corso del 2024, riferisce Sogei, non sono stati effettuati accantonamenti al fondo svalutazione crediti.

La Società riferisce in istruttoria che l’impatto degli investimenti realizzati nel 2024 sulle quote di ammortamento è distribuito sui diversi esercizi come segue: esercizio 2024 per 16,2 mln esercizio 2025 per 35,7 mln, esercizio 2026 per 33,3 mln, esercizio 2027 per 18,1 mln e nei successivi esercizi per la quota restante.

Nel 2024 gli oneri finanziari ammontano complessivamente a 7,8 milioni, in aumento rispetto all’esercizio precedente. Tale incremento riflette una maggiore incidenza degli interessi passivi, connessa all’evoluzione della posizione finanziaria nel corso dell’esercizio. I proventi finanziari risultano invece in diminuzione e si attestano a circa 0,3 milioni. Nel complesso, la gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari a 7,1 milioni, in peggioramento rispetto al 2023, effetto di oneri finanziari più elevati solo in parte compensati dai dividendi percepiti dalla partecipata Geoweb Spa e dagli interessi attivi.

Dal punto di vista economico, nel 2024 si rileva una riduzione del risultato operativo netto (EBIT), che passa da 57,1 milioni a 54,3 milioni. Tale andamento è principalmente riconducibile all’aumento delle componenti di costo non monetarie, in particolare ammortamenti e accantonamenti, che hanno inciso sulla redditività operativa dell’esercizio.

La redditività operativa lorda della gestione caratteristica (EBITDA), calcolata come somma del risultato operativo e delle componenti non monetarie sopra richiamate, evidenzia invece un moderato incremento, passando da 159,5 milioni nel 2023 a 162,7 milioni nel 2024, con una crescita pari a circa il 2 per cento.

L’utile netto dell’esercizio risulta pari a 35,6 milioni, in riduzione rispetto ai 38,3 milioni del 2023. La flessione dell’utile è in parte compensata dalla diminuzione del carico fiscale, che contribuisce a mantenere il risultato dell’esercizio in territorio positivo.

Nel complesso, l'andamento del risultato netto riflette l'effetto combinato dell'aumento delle componenti non monetarie e di una maggiore incidenza degli oneri finanziari, che hanno inciso sul risultato finale dell'esercizio, a fronte di una redditività operativa lorda che si mantiene sostanzialmente in crescita.

#### **4.4. Rendiconto finanziario**

Il rendiconto finanziario 2024 evidenzia una significativa riduzione delle disponibilità liquide da euro 33.914.853 a euro 3.857.695, con un decremento complessivo di euro 30.057.158, corrispondente a una riduzione dell'88,63 per cento. I flussi finanziari sopra descritti hanno generato complessivamente un decremento delle disponibilità liquide pari a 32.736.861 euro (-103,8 per cento), tenendo conto anche delle disponibilità liquide apportate al saldo iniziale dell'esercizio per effetto dell'ampliamento del perimetro societario.

In particolare,

- i flussi dell'attività operativa ammontano a euro 46.526.458 (euro 141.788.550 nel 2023), con una riduzione (-67,2 per cento) dovuta principalmente all'assorbimento di risorse liquide conseguenti all'incremento dei lavori in corso su ordinazione (euro 26.728.801) e dei crediti commerciali (-euro 75.793.011);
- i flussi finanziari assorbiti dall'attività di investimento (euro 99.700.052), riflettono i significativi investimenti in immobilizzazioni immateriali (euro 44.719.712) e materiali (euro 60.755.061), parzialmente compensati dai flussi di cassa conseguenti a disinvestimenti per netti euro 5.774.721, che riducono l'assorbimento finanziario netto dell'area di investimento.

L'attività di finanziamento ha generato flussi finanziari positivi per euro 20.436.733, in aumento rispetto al dato 2023 (euro 9.205.594 del 2023), con una variazione complessiva pari a euro 29.642.327, corrispondente a un incremento del 322 per cento. La Società ha, infatti, beneficiato dell'accensione di nuovi finanziamenti bancari (euro 68.642.327), parzialmente assorbiti dal rimborso di finanziamenti preesistenti (-euro 29.000.000) e dal riversamento di risparmi di spesa e altre uscite assimilate (-euro 19.205.594).

Nel complesso, l'equilibrio finanziario nell'esercizio 2024 è stato influenzato dal ritardo nella sottoscrizione dei contratti esecutivi con le Amministrazioni clienti. Tale circostanza, come dichiarato dalla Società, ha determinato uno slittamento della fatturazione attiva verso la fine dell'esercizio, con conseguente crescita dei crediti verso clienti, a fronte di un ciclo passivo con

tempi di regolazione più rapidi, generando effetti temporanei sul capitale circolante, sulla liquidità e sul disallineamento tra *cash in* e *cash out*. Tale dinamica, pur risultando coerente con il modello gestionale della società, richiede un attento e continuo monitoraggio dell'evoluzione della liquidità e dei flussi operativi, anche in relazione agli indicatori di sostenibilità e di allerta previsti dal d.lgs. n. 83 del 2022 e dal d.lgs. n. 14 del 2019.

## 4.5. Indicatori di bilancio

### **Redditività**

Dall'esame congiunto degli indicatori di redditività emerge, nel passaggio dal 2023 al 2024, un andamento sostanzialmente uniforme di riduzione, coerente con l'evoluzione complessiva dei risultati economici dell'esercizio.

In particolare:

- i. il ROI, indicatore della redditività del capitale investito, passa dal 6,85 per cento al 6,15 per cento, con una diminuzione di 0,7 punti percentuali, che riflette una minore incidenza del risultato operativo rispetto al capitale complessivamente impiegato;
- ii. il ROS, che misura la redditività delle vendite e prestazioni di servizi, si attesta al 5,09 per cento a fronte del 5,72 per cento dell'esercizio precedente, con una riduzione di 0,63 punti percentuali,
- iii. il ROE si riduce dal 14,20 per cento al 12,46 per cento (-1,74 punti percentuali), segnalando una flessione della redditività del capitale proprio.

### **Struttura finanziaria**

- iv. **Il rapporto indebitamento finanziario netto su EBITDA** mostra, nel 2024, una variazione pari a 0,40, punti percentuali in relazione a un incremento dei debiti.
- v. **l'indice di dipendenza da indebitamento rispetto al patrimonio netto** registra un aumento complessivo di 13,24 punti percentuali, evidenziando una maggiore incidenza del capitale di terzi nella struttura delle fonti.

La Società ha evidenziato in sede di bilancio i seguenti indicatori:

- **l'indice di struttura finanziaria**, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, non è inferiore all'unità in entrambi gli esercizi posti a confronto (1,3 nel 2024 e 1 nel 2023), in miglioramento, evidenziando una struttura

finanziaria coerente con il principio di correlazione tra fonti e impieghi, con un margine di copertura più ampio nel 2024.

- **l'indice di disponibilità finanziaria**, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è pari a 1,2 nel 2024 e 1,1 nel 2023, con una posizione di equilibrio nella gestione del capitale circolante;
- **il peso degli oneri finanziari** sul fatturato è in crescita (0,68 per cento nel 2024 e 0,52 per cento nel 2023), ed “è imputabile all'andamento dei tassi di interesse rispetto all'anno 2023, combinato con un incremento del livello medio di indebitamento, in parte trasformato in debito a medio termine”.

Nel complesso, l'analisi degli indicatori evidenzia nel passaggio dal 2023 al 2024 una riduzione dei principali indici di redditività (ROI, ROS e ROE), in linea con l'andamento dei risultati economici dell'esercizio. Gli indicatori finanziari mostrano un maggiore ricorso all'indebitamento, che si riflette nella struttura delle fonti.

Nel loro insieme, gli indicatori descrivono un quadro economico-finanziario la cui evoluzione richiede per l'Ente un monitoraggio sui profili di redditività e sulla evoluzione della struttura finanziaria in coerenza con le dimensioni e le caratteristiche della gestione.

#### **4.6. Allegati al bilancio**

Il bilancio di esercizio 2024 di Sogei Spa è corredato dagli allegati previsti dagli articoli 2428 e 2429 del Codice civile, nonché dalla relazione sul governo societario di cui all'articolo 6, comma 4, del d.lgs. n. 175 del 2016. In quanto società interamente controllata dallo Stato, il fascicolo di bilancio include inoltre l'informativa sugli oneri a carico della finanza pubblica prevista dal d.p.c.m. 22 settembre 2014.

Al bilancio Sogei 2024 sono allegati i seguenti documenti:

- **la nota integrativa** al bilancio d'esercizio (artt. 2427 e ss. c.c.), che fornisce il dettaglio delle voci dello stato patrimoniale e del conto economico;
- **la relazione sulla gestione degli amministratori** (art. 2428 c.c.), che illustra l'andamento della gestione, i fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e l'evoluzione prevedibile;

- **la relazione del Collegio sindacale** (art. 2429 c.c.), che attestando la correttezza dell'operato degli amministratori e la conformità del bilancio alla legge, non ha rilevato motivi ostativi all'approvazione, da parte dell'Assemblea dei soci, del bilancio dell'esercizio 2024;
- **la relazione della società di revisione legale dei conti** (art. 14 d.lgs. n. 39 del 2010), che esprime il giudizio professionale sull'attendibilità del bilancio e la verifica della rispondenza del bilancio ai dati contabili; la società ha attestato che il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2024, del risultato d'esercizio e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione;
- **la relazione sulla governance** ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. n. 175 del 2016, quale documento obbligatorio per le società a controllo pubblico;
- **il report integrato** 2024, documento non obbligatorio che include le informazioni non finanziarie ESG;
- **il conto consuntivo in termini di cassa dell'esercizio 2024**. In quanto soggetto inserito nell'elenco Istat delle amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della L. n. 196 del 2009, Sogei Spa., ai sensi del d.m. 27 marzo 2013 (attuativo del d.lgs. n. 91 del 2011). Tale documento, elaborato con metodologia di *cash flow* su base mensile, bilancio di verifica e contabilità analitica, deve essere coerente, nelle risultanze finali, con il rendiconto finanziario redatto secondo il principio contabile OIC n. 10, e deve contenere la ripartizione della spesa per missioni, programmi e gruppi COFOG di II livello ai sensi del d.p.c.m. 12 dicembre 2012.

### **Struttura delle entrate.**

Le entrate totali dell'esercizio 2024 ammontano a 1.113,4 mln. Le entrate sono quasi integralmente di natura operativa e derivano da contratti di servizio con le pp.aa. (85,9 per cento del totale), confermando la struttura monocommittente del modello di *business*. La voce prevalente è rappresentata dalle entrate extratributarie, pari a 1.008,4 mln (90,6 per cento del totale), riconducibili quasi integralmente ai proventi derivanti dalla vendita di servizi alle pubbliche amministrazioni, pari a 956 mln.

Le restanti componenti delle entrate correnti sono costituite da:

- interessi attivi, pari a 0,3 mln;
- dividendi da partecipazioni, pari a 0,4 mln;
- rimborsi e altre entrate correnti, pari a 23,8 mln.

A tali voci si aggiungono:

- entrate da riduzione di attività finanziarie, pari a 7 mln;
- accensione di prestiti a medio-lungo termine, pari a 53,1 mln, di cui 44,6 mln riferiti a finanziamenti bancari e 8,5 mln a prestiti a breve termine;
- entrate per partite di giro e conto terzi, prevalentemente ritenute fiscali su redditi da lavoro dipendente, pari a 44,9 mln.

### **Struttura delle spese**

Le uscite complessive ammontano a 1.109,6 mln e si articolano in tre principali aggregati:

- (i) spese correnti, pari a 964,8 mln (87,0 per cento del totale delle uscite);
- (ii) spese in conto capitale, pari a 100,7 mln (9,1 per cento);
- (iii) uscite per partite di giro e conto terzi, pari a 44,0 mln (4,0 per cento).

Le spese correnti sono relative in prevalenza all'acquisto di beni e servizi, pari a 695,6 mln (72,1 per cento delle spese correnti), comprendenti:

- acquisizioni di beni strumentali, per 30,8 mln;
- servizi ICT, professionali e di supporto tecnico, per 664,8 mln.

I redditi da lavoro dipendente assorbono 225,5 mln (23,4 per cento delle spese correnti), di cui:

- retribuzioni lorde, pari a 157,4 mln;
- contributi sociali, pari a 68,1 mln.

Completano il quadro:

- gli interessi passivi su finanziamenti, pari a 7,7 mln;
- le imposte e tasse a carico dell'ente, pari a 6,8 mln.

Le spese in conto capitale, pari a 100,7 mln, riflettono l'attuazione del piano di investimenti in infrastrutture e sistemi informatici.

### **Saldo di cassa e coerenza con il Rendiconto finanziario (Oic 10)**

Il saldo di cassa dell'esercizio 2024 è positivo per 3,9 mln, determinato dalla differenza tra entrate per 1.113,4 mln e uscite per 1.109,6 mln, corrispondente al valore delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2024 indicate nel bilancio d'esercizio.

Le disponibilità liquide al 1° gennaio 2024 ammontavano a 36,6 mln (33,9 mln Sogei e 2,7 mln Sose incorporata); pertanto, il saldo finale pari a 3,9 mln evidenzia un decremento netto di 32,7 mln, già richiamato nel paragrafo 4.4 quale profilo di attenzione sulla posizione di liquidità della Società.

## 5. Osservazioni del Magistrato titolare del controllo ex art. 12

Durante l'annualità 2024 le attività di controllo sono state svolte con la necessaria attenzione, assicurando la presenza alle riunioni del Cda e del Collegio sindacale, sia da remoto, sia presso le sedi della società stessa.

La Sogei è sempre stata attenta e puntuale nel trasmettere materiali e dati a questa Sezione con particolare riferimento tanto alla documentazione presentata nei diversi consigli di amministrazione, quanto ai documenti richiesti per il completamento di questa relazione.

In questo ambito si deve dare rilievo alla completezza del materiale riguardante i documenti contabili, anche grazie alla presenza della figura di un dirigente preposto alla redazione dei documenti societari, figura introdotta in Sogei il 3 febbraio 2010.

La citata documentazione è stata utile per consentire alla Sezione di verificare il funzionamento complessivo della società pubblica, nonché la conoscenza delle informazioni finanziarie utili per apprezzare i contesti organizzativi e gli esiti delle attività e delle gestioni svolte durante l'esercizio in esame.

La Società dispone di adeguati sistemi di controllo interno diretti a verificare le regole e gli strumenti necessari per una *governance* efficiente, tenuto conto anche dei rischi a cui la Sogei può essere esposta (es. attacchi informativi e/o accessi abusivi ai sistemi).

Il controllo interno si presenta come autonomo e in grado di comunicare tempestivamente le informazioni economico-finanziarie utili sia al Magistrato presente nei Cda, sia alla Sezione di controllo sugli enti.

La Sogei, per le proprie attività, si avvale di sistemi informatici di alto livello, nonché di un sistema di responsabilità organizzative che funge per il personale quale presidio utile all'efficienza dell'organizzazione.

Si evidenzia che nel periodo in osservazione si è verificato che un alto dirigente di Sogei è stato protagonista di una fattispecie di reato contro la p.a., con chiaro pregiudizio d'immagine per la Società, la quale ha collaborato immediatamente con gli inquirenti, e ha ricostruito tutte le vicende lavorative del dirigente coinvolto, relazionando immediatamente con la Procura regionale della Corte dei conti del Lazio, che ha avviato il relativo giudizio di responsabilità amministrativa.

Si evidenzia, infine, che nell'esercizio 2024 non sono state rilevate criticità tali da incidere sulla gestione complessiva della Società.

## 6. OSSERVAZIONI E RACCOMANDAZIONI

### 6.1. Esiti del contraddittorio

La presente analisi è stata redatta sulla base della documentazione acquisita (bilancio 2024 e allegati, Relazione sul governo societario 2024).

In esito all'istruttoria formale trasmessa con pec del 27 marzo 2026, alla quale la Società ha riscontrato con pec del 13 aprile 2026, sono stati integrati aspetti conoscitivi relativi a: compensi degli organi e la relativa scadenza; dettaglio delle retribuzioni del personale; rispetto dei tetti retributivi; modalità di selezione del personale; collaborazioni e consulenze; contenzioso; convenzioni e accordi con le pp.aa. (riflessi economici delle attività, proroghe e relativa gestione); progetti a valere su PNRR; partecipazioni, crediti e debiti verso imprese collegate; crediti non ancora fatturati; lavori in corso di ordinazione e sistema contabile in uso, l'andamento di alcune poste di bilancio, sistemi di controllo di gestione anche del rischio cibernetico.

La Società ha integrato alcune informazioni inerenti alle spese sostenute in relazione alle diverse procedure di affidamento e alla modalità di costituzione del fondo rischi e oneri, quanto alla parte inerente ai rischi da contenzioso, con pec del 18 maggio 2026.

Successivamente, in relazione alla nota di convocazione in Adunanza pubblica della Sezione (Ordinanza presidenziale n. 24/2026) e all'invito a predisporre eventuali memorie scritte sullo schema di Referto per l'esercizio 2024, la Società ha fatto pervenire, con pec del 21 maggio 2026, una circostanziata memoria fornendo alcune precisazioni, tra le quali il ruolo della Società nell'ambito dei progetti PNRR e la causa del contenimento dei ricavi nell'esercizio in esame.

Il Mef - Dipartimento delle finanze - Direzione del sistema informativo della fiscalità - Ufficio II - Controllo analogo ha trasmesso con pec del 20 maggio 2026 informazioni sullo schema di referto Sogei precisando che l'esercizio del controllo analogo è svolto sulla Società dall' Ufficio II della Direzione Sistema informativo della fiscalità che "fornisce supporto al Direttore generale delle finanze per l'indirizzo, il coordinamento, il monitoraggio e il controllo analogo dell'ente strumentale affidatario della fornitura servizi ICT nell'ambito del Sistema informativo della fiscali" ai sensi del Decreto Mef del 7 agosto 2024", e motivando sulla riduzione dell'utile dell'esercizio 2024 in relazione all'adozione di un nuovo portfolio servizi. Il Mef ha precisato

che il portfolio servizi è stato sottoposto a benchmark per verificare l'adeguatezza dei prezzi con i livelli di mercato, ad esito del quale è risultato, tra l'altro, che i corrispettivi previsti da tale portfolio sono competitivi rispetto al mercato, con conseguente "decisione del Dipartimento, in accordo con le altre strutture del SIF e Sogei, di non adeguare i corrispettivi del portfolio Sogei al mercato se non per quei pochi i servizi disponibili sul mercato a prezzi inferiori a quelli praticati da Sogei. Le variazioni introdotte hanno comportato per Sogei, nel 2024, minori ricavi che sono stati stimati in 3 mln".

Le precisazioni indicate nelle note citate sono state oggetto di contraddittorio svolto in Adunanza pubblica il 25 maggio 2026 all'esito del quale è emersa la necessità di conseguire ulteriori chiarimenti istruttori in merito: alle modalità di affidamento delle consulenze e servizi legali e relative spese e alle modalità di quantificazione del fondo rischi e spese; all'audit straordinario svolto nel 2024 e alla conferma degli importi complessivi finanziati con fondi PNRR e PNC e le relative somme ricevute.

## **6.2. Osservazioni generali e punti di criticità**

Alla luce dell'analisi condotta sulla documentazione acquisita (bilancio 2024, relazione sul governo societario, stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario), si formulano le seguenti osservazioni generali sull'andamento della gestione di Sogei nell'esercizio 2024.

Sotto il profilo della solidità economico-finanziaria, la Società evidenzia risultati complessivamente positivi: il patrimonio netto si attesta a euro 285.952.706 (+6,1 per cento rispetto al 2023); l'utile netto è pari a euro 35.615.249; non emergono indicatori di crisi desumibili dai dati di bilancio.

Tuttavia, si evidenziano le seguenti criticità che meritano monitoraggio e approfondimento:

- riduzione della redditività operativa: il risultato operativo si è ridotto del 4,9 per cento (da 57,1 mln a 54,3 mln) e l'utile netto del 6,9 per cento, per effetto di una crescita dei costi della produzione (+11,3 per cento) superiore a quella dei ricavi (+10,4 per cento), conseguente all'effetto delle nuove tariffe applicate a beneficio delle amministrazioni clienti con l'entrata in vigore del nuovo portfolio servizi di cui si è detto. L'andamento richiede un attento monitoraggio;

- riduzione delle disponibilità liquide: le disponibilità liquide si sono ridotte da 33,9 mln a 3,9 mln (-88,6 per cento), con un contestuale incremento del ricorso al credito bancario. Anche tale dinamica richiede attenzione nel medio periodo;
- aumento della voce ammortamenti e svalutazioni dei crediti ha registrato un incremento del 31,5 per cento (da 90,4 mln a 118,9 mln). La significatività di tale importo (pari al 11,2 per cento del totale costi), totalmente riconducibile agli ammortamenti, riflette la politica degli investimenti della Società;
- permanenza della sussistenza di convenzioni in proroga, in attesa dei nuovi atti regolativi, situazione che va monitorata;
- riduzione significativa dei fondi per rischi e oneri: la riduzione da 35,8 mln a 19,0 mln (-46,8 per cento) è principalmente imputabile al rilascio dei fondi per rischi iscritti dalla società incorporata Sose Spa, e all'utilizzo del fondo oneri per incentivi all'esodo dei dipendenti con maggiore seniority;
- collegamento tra programmazione, gestione e rendicontazione: si osserva che la documentazione trasmessa non consente di valutare il grado di raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi definiti in un Piano Industriale, né un Piano degli investimenti. Il sistema ERM e il PTPCT attestano l'esistenza di processi strutturati di pianificazione;

### **6.3. Raccomandazioni all'Ente**

Alla luce delle criticità rilevate, si formulano le seguenti raccomandazioni all'Ente:

- monitoraggio della redditività e dei costi: si raccomanda l'adozione di misure volte al contenimento dei costi operativi, in particolare dei costi per servizi (voce di maggior peso nel bilancio), al fine di migliorare il margine operativo; l'analisi delle cause dell'incremento dei costi per servizi (+11,1 per cento) e dei costi per godimento beni di terzi (+18,9 per cento);
- gestione della liquidità: si raccomanda la predisposizione di un piano di gestione della liquidità che garantisca adeguati livelli di disponibilità finanziaria;
- qualità del credito: con riferimento a quanto dichiarato dalla Società con riguardo alla circostanza "che le pubbliche amministrazioni clienti autorizzano preventivamente l'emissione delle fatture mediante approvazione dei rendiconti periodici delle attività

svolte e che i relativi crediti risultano nella generalità dei casi generalmente riconosciuti”, si raccomanda una verifica della recuperabilità di quelli scaduti e un attento monitoraggio sulla emissione e sulla riscossione delle fatture attive;

- definizione dei nuovi atti contrattuali: si raccomanda la tempestiva definizione dei nuovi atti contrattuali regolativi con le pp.aa. di riferimento;
- spese legali e fondo rischi e oneri: si raccomanda di dettagliare nella nota integrativa le modalità di affidamento degli incarichi a professionisti esterni e le modalità e i criteri di quantificazione del fondo rischi e oneri tenendo conto dei contenziosi in essere;
- implementare la nota integrativa anche con informazioni relative ad alcune voci di bilancio (es. valore delle convenzioni e riflessi sul risultato economico, attività contrattuale, tempi di emissione delle fatture);
- collegamento tra programmazione, gestione e rendicontazione: si raccomanda la pubblicazione del piano industriale e del piano degli investimenti che consenta di valutare il grado di raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi.

## 7. CONCLUSIONI

Dall'analisi del bilancio 2024 emerge una struttura di *governance* conforme al quadro normativo di riferimento e la presenza di presìdi di controllo formalizzati. L'esercizio si chiude con un risultato economico positivo, senza evidenze di squilibri tali da configurare situazioni di crisi. Nel corso dell'anno si rileva un incremento dei volumi operativi, accompagnato da una crescita dei costi e da una riduzione dei principali indicatori di redditività. Sul piano finanziario si osserva una contrazione delle disponibilità liquide e un maggiore ricorso al finanziamento esterno, in un contesto caratterizzato da un livello significativo di investimenti e l'applicazione di un nuovo portfolio servizi con tariffe applicate alle pubbliche amministrazioni clienti competitive rispetto al mercato che ha determinato un contenimento dei ricavi. Gli elementi che richiedono attenzione in ottica di controllo riguardano l'evoluzione dei margini operativi, la dinamica della liquidità e della posizione finanziaria, la gestione dei crediti verso clienti istituzionali e la ridefinizione di alcuni rapporti contrattuali. Nel complesso, gli equilibri economico-finanziari risultano sostanzialmente allineati alla struttura e al modello operativo della Società, con necessità di ordinario monitoraggio.

## PARTE III - ALLEGATO TECNICO

### Le tabelle e i grafici a supporto dell'analisi dei dati

Tabella 1 - Spese per organi e organismi sociali

	2023	2024	Var %
<b>Consiglio di amministrazione</b>			
di cui: dal 1/1/24 a 2/2/24			
Presidente	57.683	1.813	
1 componente	29.233	1.179	
Amministratore delegato	173.298	18.484	
dal 3/2/24 al 31/12/24			
Presidente		18.187	
1 componente		35.464	
Amministratore delegato		186.516	
<b>Totale CdA</b>	<b>260.214</b>	<b>261.643</b>	<b>0,5</b>
<b>Collegio sindacale</b>			
di cui			
Presidente	39.152	27.000	-31,0
2 componenti	53.090	36.366	-31,5
<b>Totale Collegio sindacale</b>	<b>92.242</b>	<b>63.366</b>	<b>-31,3</b>
<b>TOTALE spese organi</b>	<b>352.456</b>	<b>325.009</b>	<b>-7,8</b>
<b>Organismi:</b>			
Società di revisione	32.334	27.100	-16,2
Organismo di Vigilanza	58.840	48.613	-17,4
Altro (*)	385	1.416	267,8
<b>Totale Organismi</b>	<b>91.559</b>	<b>77.129</b>	<b>-15,8</b>
<b>Totale Organi e Organismi</b>	<b>444.015</b>	<b>402.138</b>	<b>-9,4</b>

(\*) Costo INAIL e costo INPS collaboratore

Fonte: Istruttoria Sogei es. 2024

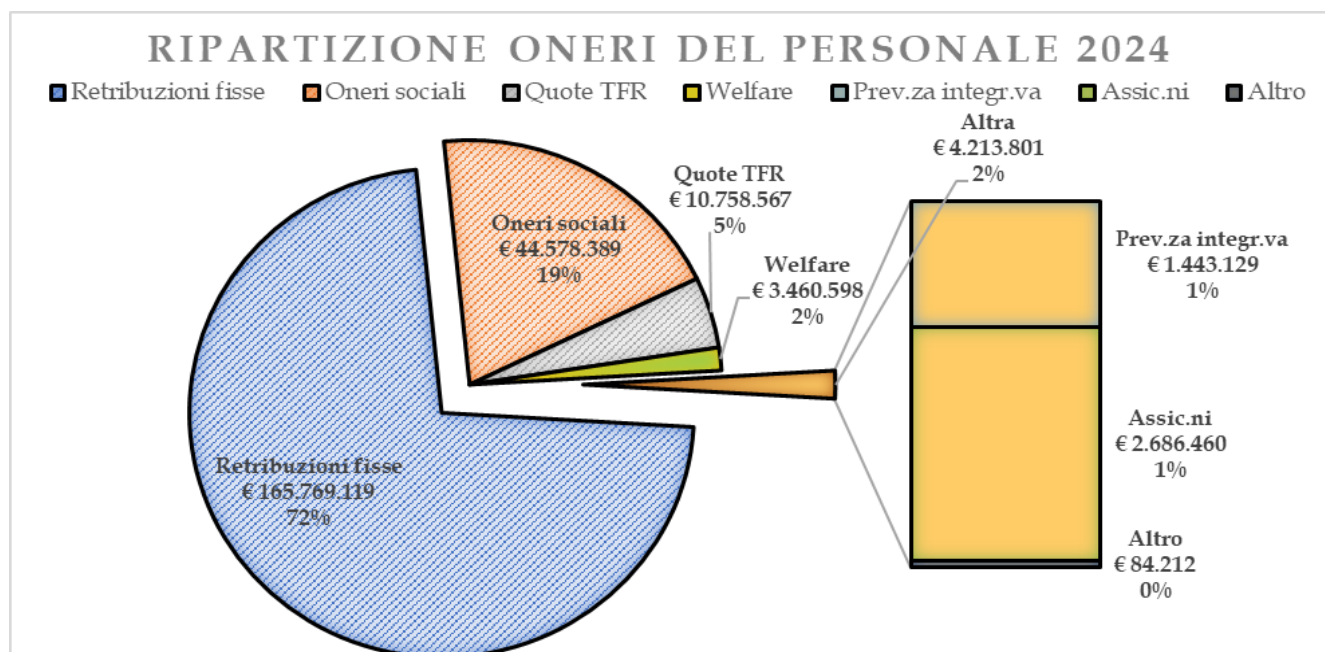
Tabella 2 - Oneri del Personale

Anno	Qualifiche	N. unità	Retribuzioni fisse	Oneri sociali	Quote TFR	Welfare	Prev.za integr.va	Assic.ni	Altro (*)	TOTALE
2024	Dirigenti	53	7.828.305	2.401.674	534.029	2.650	319.372	251.461	60.000	11.397.491
	Quadri e impiegati	2.767	157.940.814	42.176.715	10.224.538	3.457.948	1.123.757	2.434.999	24.212	217.382.983
	<b>TOTALE</b>	<b>2.820</b>	<b>165.769.119</b>	<b>44.578.389</b>	<b>10.758.567</b>	<b>3.460.598</b>	<b>1.443.129</b>	<b>2.686.460</b>	<b>84.212</b>	<b>228.780.474</b>
2023	Dirigenti	59	8.060.428	2.454.332	562.097	4.573	311.780	245.985	-	11.639.195
	Impiegati	2.677	144.358.803	38.229.429	9.504.083	1.992.928	860.644	2.445.223	-	197.391.109
	<b>TOTALE</b>	<b>2.736</b>	<b>152.419.230</b>	<b>40.683.761</b>	<b>10.066.180</b>	<b>1.997.501</b>	<b>1.172.424</b>	<b>2.691.208</b>	<b>-</b>	<b>209.030.304</b>
<b>Var.</b>		<b>3,07</b>	<b>8,76</b>	<b>9,57</b>	<b>6,88</b>	<b>73,25</b>	<b>23,09</b>	<b>-0,18</b>		<b>9,45</b>

(\*) la voce "Altro" comprende l'incentivo all'esodo (euro 60.000 per dirigenti ed euro 20.000 per gli impiegati) e accant.fondo dip.ex Ader Cassa di risparmio di Firenze (euro 4.212 per gli impiegati).

Fonte: Istruttoria Sogei es. 2024

Figura 4 – Ripartizione oneri del personale



Fonte: Sogei Istruttoria su Bilancio 2024

Tabella 3 – Partecipazioni - imprese collegate

Denominazione	Quota posseduta %	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Utile d'esercizio	Perdita d'esercizio	Valore posseduto in bilancio 2024
Geoweb S.p.A.	40	516.500	6.743.925	899.998	-	206.600
PSN S.p.A.	10	3.000.000	38.640.532	-	11.363.731	7.000.000
<b>Totale</b>				899.998	11.363.731	7.206.600

**Tabella 4 - Rapporti convenzionali con le pp.aa.**

P.A.	Descrizione	Periodo	Valore € (Importo massimal e senza IVA)	Costo a Bilancio 2023	Costo a Bilancio 2024	Ricavo a Bilancio 2023	Ricavo a Bilancio 2024	Valore Produzione a Bilancio 2023 (1)	Valore Produzione a Bilancio 2024 (1)
Agenzia del Demanio (*)	contratto esecutivo dell'atto regolativo per la gestione del sistema informativo della fiscalità protocollo n. 990 del 20 settembre 2023	01/01/2024 31/12/2026	29.500.949	10.319.034	8.233.364	10.954.288	8.697.319	10.708.803	8.697.319
Agenzia delle Dogane e dei Monopoli (*)	contratto esecutivo dell'atto regolativo per la gestione del sistema informativo della fiscalità protocollo n. 600546/ru del 27 settembre 2024 per il	01/01/2024 31/12/2026	380.965.129	86.517.028	87.080.865	105.335.469	105.642.947	105.033.881	105.755.196
Agenzia delle Entrate (*)	contratto esecutivo dell'atto regolativo per la gestione del sistema informativo della fiscalità protocollo n. 990 del 20 settembre 2023	01/01/2024 31/12/2026	981.100.000	200.432.817	231.528.331	272.746.782	287.307.653	273.995.831	288.786.390
Agenzia delle Entrate - Riscossione (*)	contratto esecutivo dell'atto regolativo per la gestione del sistema informativo della fiscalità	01/01/2024 31/12/2026	297.747.782	32.552.812	74.887.210	50.972.544	80.543.140	50.972.544	82.479.066
Gabinetto del Ministro e Uffici di diretta collaborazione (*)	contratto esecutivo dell'atto regolativo per la gestione del sistema informativo della fiscalità	01/01/2024 31/12/2026	707.652	175.704	150.359	200.398	209.033	200.398	209.033
Dipartimento delle Finanze (*)	contratto esecutivo dell'atto regolativo per la gestione del sistema informativo della fiscalità	01/01/2024 31/12/2026	83.091.144	20.184.257	23.971.763	25.338.674	27.258.312	25.503.441	26.864.561

Dipartimento delle Finanze	atto aggiuntivo al c.e., per manutenzione, sviluppo e conduzione del s.i. della fiscalità, recante disciplina per progetto prodigit - con governance e capacità istituzionale 2014-2020	03/10/2022 31/12/2023	5.005.084	3.038.191		3.945.916		3.740.935	
Guardia di Finanza (*)	contratto esecutivo dell'atto regolativo per la gestione del sistema informativo della fiscalità	01/01/2024 31/12/2026	40.000.000	10.503.562	12.930.500	13.600.664	15.459.054	13.600.664	15.459.054
Dipartimento della Giustizia Tributaria	contratto esecutivo dell'atto regolativo per la gestione del sistema informativo della fiscalità	01/01/2024 31/12/2024	8.468.600		4.959.958		5.408.890		5.408.890
Amministrazione Generale, Personale e dei Servizi - Corte dei conti	convenzione per la realizzazione e gestione delle attività informatiche dello Stato (2013-2016)	03/09/2013 In proroga		132.311.670	154.589.689	140.641.057	163.997.567	140.641.057	163.997.567
Corte dei conti - DGSIA	accordo specifico corte	01/01/2023 31/12/2024	15.161.968	3.257.098	3.487.525	6.763.138	4.814.705	6.763.138	4.814.705
Ragioneria Generale dello Stato - Economia	disciplinare per la conduzione delle infrastrutture e l'erogazione dei servizi informatici del dipartimento RGS	01/01/2021 31/12/2025	615.000.000	128.893.703	133.352.211	147.144.971	139.398.731	144.188.649	158.798.678
Ragioneria Generale dello Stato - Economia	convenzione per attività di coordinamento operativo dell'attuazione del piano nazionale di ripresa e resilienza (pnrr)	05/09/2023 31/12/2026	76.195.000	15.291.582	29.110.617	16.752.340	32.412.674	16.752.340	32.447.011
Ragioneria Generale dello Stato - Economia (*)	convenzione per l'erogazione dei servizi di manutenzione, sviluppo e	01/01/2024 31/12/2026	81.205.950	17.633.715	19.201.998	20.203.440	21.315.473	20.203.440	21.315.473

	<i>conduzione del sistema tessera sanitaria (ts) e infrastruttura interoperabilità fse (ini)</i>								
Ragioneria Generale dello Stato - Economia (*)	<i>atto aggiuntivo, ai sensi dell'articolo 5, comma 3, della convenzione del 10 febbraio 2024 - servizi manutenzione, sviluppo e conduzione del sistema tessera sanitaria (TS) e dell'infrastruttura nazionale interoperabilità dei FSE (INI)</i>	10/12/2024 31/12/2026	6.187.803						
CONSIP (*)	<i>contratto per l'erogazione di servizi di gestione in hosting del sistema informativo</i>	01/10/2024 30/09/2026	2.750.000	465.028	591.880	948.627	880.399	948.627	880.399
Equitalia Giustizia (*)	<i>contratto per progettazione, sviluppo, evoluzione, conduzione e manutenzione del sistema informativo</i>	01/01/2024 31/12/2026	14.500.825	2.186.839	3.588.240	2.738.362	4.015.779	2.738.362	4.015.779
MiC	<i>contratto esecutivo per il funzionamento dell'applicazioni e informatica "18app" al fine di consentire la fruizione del beneficio di cui all'art. 1 commi 357 e 358 della legge 30 dicembre 2021 n. 234, ai soggetti con 18anni di età nel 2023</i>	31/01/2023 31/07/2024	163.771	120.939	28.380	157.383	47.611	157.383	47.611
MiC	<i>contratto esecutivo per il funzionamento dell'applicazione informatica "carta della cultura giovani e carta del merito" - fruizione dei benefici di cui all'art. 1, commi 357, 357-bis, 357-</i>	09/02/2024 31/12/2024	163.809		140.587		158.861		158.861

	<i>ter, 357- quater, 357- quinqües e 358 della legge 30 dicembre 2021, n. 234, e.s.m.i.</i>								
Ministero della Giustizia (*)	<i>convenzione piattaforma referendum</i>	05/07/2024 31/12/2025	2.249.180	7.824	429.111	81.464	502.949	81.464	502.949
Ministero della Giustizia (**)	<i>proroga della convenzione per la gestione dei servizi accessori alla digitalizzazion e della giustizia e alla gestione dei sistemi informativi sviluppati dal Ministero</i>	28/02/2023 25/02/2024	2.917.710	2.136.756	589.111	2.502.976	772.757	2.502.976	772.757
Ministero della Giustizia	<i>proroga della convenzione per la gestione dei servizi accessori alla digitalizzazion e della giustizia e alla gestione dei sistemi informativi sviluppati dal Ministero</i>	26/02/2024 26/05/2024	489.804						
Ministero della Salute (*) (**)	<i>atto addizionale n 7 alla convenzione del 10.05.21 per il "trasferimento delle piattaforme info-logistiche comprehensive di tutti gli ambienti, di produzione e sviluppo, soluzioni</i>	01/01/2024 30/06/2024	660.560	1.813.295	650.809	1.814.290	652.222	1.814.290	652.222
Ministero della Salute	<i>atto addizionale n 8 alla convenzione del 10.05.21 "trasferimento delle piattaforme info-logistiche comprehensive di tutti gli ambienti, di produzione e sviluppo, e soluzioni, dall'attuale gestore</i>	01/07/2024 31/12/2024	275.620						

Ministero della Salute	convenzione per la progettazione e lo sviluppo del bonus tutela vista	29/03/2023 29/04/2024	141.054	72.452	20.541	113.596	23.383	113.596	23.383
MASE - Dg innovazione tecnologica e comunicazione (**)	convenzione per la progettazione, lo sviluppo e la conduzione del sistema informativo del MiTe-MASE	17/08/2022 31/12/2024	16.517.343						
MASE - Dg innov.ne Tecnologica (**)	atto integrativo alla convenzione tra direzione generale innovazione tecnologica	08/11/2024 31/12/2025	18.501.134	8.612.795	7.854.910	9.412.513	8.643.714	9.412.513	8.947.670
MASE - Dg patrimonio naturalistico e mare	convenzione per lo svolgimento delle attività di sviluppo, supporto e gestione e conduzione dei "servizi digitali ai visitatori dei Parchi nazionali e delle aree marine protette" e "digitalizz.ne e semplific.ne procedure per i servizi	30/12/2022 31/12/2026	12.070.260	1.337.827	1.011.612	2.013.686	1.515.963	2.013.686	1.515.963
MASE - Dg patrimoni naturalistici e mare	convenzione 'evoluzione e gestione piattaforma web - presentazione di progetti pilota di educazione ambientale nelle zone economiche ambientali (ZEA) e nei siti UNESCO	12/09/2023 31/12/2023	46.791	33.117		43.784		43.784	
MASE - Dg patrimoni naturalistici e mare	convenzione per consolidamento di ambiente per il clima	17/10/2023 31/12/2023	262.490	109.653		232.582		232.582	
MASE- Dg uso sostenibile del suolo e delle risorse idriche	convenzione per la realizzazione della piattaforma bonus ambiente e la gestione delle	22/12/2022 31/12/2023	219.587	60.940		110.375		110.375	

	<i>attività ad essa connesse</i>								
MinInterno	<i>xvi contratto - per la prosecuzione delle attività di realizzazione del progetto dell'anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR)</i>	24/08/2023 23/08/2024	6.143.830	3.038.734	3.817.637	3.194.681	4.367.307	3.194.681	4.367.307
MiT - Dg per la sicurezza stradale e l'autotrasporto (*)	<i>convenzione per la progettazione, lo sviluppo e la conduzione del bonus patente autotrasporto</i>	30/05/2024 31/12/2024	139.632,80	225.260	126.813	268.856	127.863	268.856	127.863
MiT - Dg per la motorizzazione per i servizi ai cittadini e alle imprese in materia di trasporti e navigazione	<i>convenzione per lo sviluppo, manutenzione gestione della piattaforma web per il "bonus veicoli sicuri"</i>	20/12/2021 31/12/2023	328.946	85.938		101.240		101.240	
MiM - Dg per i sistemi informatici e la statistica	<i>convenzione sviluppo, evoluzione e conduzione del sistema informativo</i>	04/07/2022 03/07/2025	232.986.683	77.369.853	60.651.462	76.817.751	64.671.099	77.446.296	65.803.232
MiM - Dg per il personale scolastico	<i>convenzione evoluzione e gestione della carta del docente</i>	01/01/2023 31/12/2025	490.353	122.268	118.339	161.332	164.507	161.332	164.507
MiUR	<i>convenzione progettazione, lo sviluppo e conduzione del sistema informativo dell'ANIS e migrazione dei dati</i>	04/08/2022 30/06/2024	7.570.889	3.148.691	1.891.803	4.115.381	2.139.256	3.541.507	2.170.051
PdCM - Dip. transizione e digitale - Ministero della Salute, Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali	<i>Convenzione affidamento attività di realizzazione e gestione ecosistema dati sanitari (EDS) M6C2 - 1.3.1 DEL PNRR - fascicolo sanitario elettronico</i>	27/06/2022 31/12/2026	103.537.897	9.227.545	5.005.117	12.005.088	7.118.933	12.005.088	7.118.933
PdCM - Dip.to Trasf. Digitale (**)	<i>accordo esecutivo per conduzione e evoluzione della</i>	28/04/2023 31/12/2026	6.035.515	2.539.599	2.302.881	2.539.840	2.361.321	2.539.840	2.361.321

	<i>piattaforma padigitale2026</i>								
<i>PdCM-Dip.to Trasf. Digitale (**)</i>	<i>atto modificativo dell'accordo esecutivo per la conduzione e l'evoluzione della piattaforma PADIGITALE 2026</i>	<i>08/11/2024 31/12/2026</i>	<i>2.699.913</i>						
<i>PdCM-Dip.to Trasf. Digitale (**)</i>	<i>convenzione per affidamento dell'esecuzione delle attività per la realizzazione del progetto di rafforzamento ANPR) sub-investimento 1.4.4 del PNRR</i>	<i>20/06/2022 30/06/2026</i>	<i>20.326.902</i>	<i>4.535.740</i>	<i>5.376.632</i>	<i>5.292.763</i>	<i>6.048.760</i>	<i>5.292.763</i>	<i>6.048.760</i>
<i>PdCM-Dip.to Trasf. Digitale (**)</i>	<i>atto integrativo alla convenzione progetto di rafforzamento ANPR sub-investimento 1.4.4 del PNRR</i>	<i>01/01/2025 30/06/2026</i>	<i>7.566.541</i>						
<i>PdCM-Dip.to Trasf. Digitale</i>	<i>accordo esecutivo per progetto Repubblica digitale</i>	<i>24/11/2023 29/02/2024</i>	<i>283.246</i>	<i>148.340</i>	<i>80.901</i>	<i>64.473</i>	<i>205.905</i>	<i>149.181</i>	<i>121.198</i>
<i>PdCM - Commissioni per le adozioni internazionali</i>	<i>accordo esecutivo per l'attività di sviluppo della nuova applicazione per la commissione per le adozioni internazionali</i>	<i>05/07/2023 31/12/2025</i>	<i>1.298.583</i>	<i>683.128</i>	<i>407.344</i>	<i>314.438</i>	<i>542.561</i>	<i>705.260</i>	<i>151.739</i>
<i>PdCM - Dip.to Casa Italia</i>	<i>accordo esecutivo per attività di conduzione del CED ed evoluzioni della piattaforma pncs per il dipartimento casa italia</i>	<i>05/07/2023 30/04/2027</i>	<i>2.552.527</i>	<i>92.790</i>	<i>373.059</i>	<i>189.586</i>	<i>377.126</i>	<i>191.083</i>	<i>375.629</i>
<i>PdCM - Dip.to Servizi Strumentali</i>	<i>accordo esecutivo per sviluppo e conduzione dei siti, supporto per l'evoluzione della digitalizzazione</i>	<i>30/06/2023 31/12/2024</i>	<i>18.656.911</i>	<i>7.120.032</i>	<i>8.393.436</i>	<i>9.139.066</i>	<i>8.982.437</i>	<i>9.124.504</i>	<i>8.978.672</i>

	<i>e e per le attività di conduzione dei sistemi</i>								
<i>PdCM - Dip.to Funzione Pubblica</i>	<i>accordo esecutivo per la conduzione del portale nazionale del reclutamento</i>	31/10/2023 31/03/2024	2.048.827	823.199	1.219.063	828.484	1.220.314	828.484	1.220.314
<i>PdCM - Dip.to Funzione Pubblica</i>	<i>accordo esecutivo per l'erogazione di servizi informatici e di supporto</i>	31/07/2023 30/06/2026	15.409.667	6.172.138	3.449.042	9.075.230	4.882.284	10.368.443	3.589.070
<i>PdCM - Dipartimento per le Dip.to politiche di coesione e per il sud (*)</i>	<i>accordo esecutivo per lo sviluppo, la manutenzione e la conduzione del sistema informativo del dipartimento</i>	30/04/2024 31/12/2024	4.867.805	3.941.147	2.495.954	6.416.760	4.107.377	6.416.760	4.107.377
<i>PdCM - Dip.to Pari Opportunità - UNAR</i>	<i>accordo esecutivo per attività di sviluppo, conduzione del sito unar e attività di gestione pratiche</i>	17/07/2023 31/12/2024	529.474	212.009	308.918	228.673	341.911	228.673	341.911
<i>PdCM - Dip.to Pari Opportunità - Parità di genere</i>	<i>accordo esecutivo per l'attività di sviluppo della "piattaforma di certificazione" della parità di genere relativo ad interventi in attuazione del PNRR</i>	31/07/2023 31/12/2026	1.269.165	70.467	376.741	92.295	390.170	92.295	390.170
<i>Agenzia Cybersicurezza Nazionale</i>	<i>convenzione per migrazione servizi ict, sviluppo, evoluzione e manutenzione dei servizi digitali</i>	27/09/2022 31/12/2024	22.975.000	4.002.319	8.402.636	4.784.360	8.572.956	4.784.360	9.055.951
<i>Avvocatura Generale dello Stato</i>	<i>convenzione in applicazione dell'articolo 51, c. 2, lett.c d.l. n. 124/2019, conv.l. n. 157/2019</i>	01/01/2022 31/12/2024	20.000.000	3.940.058	4.422.008	4.871.055	4.657.789	4.871.060	4.657.789
<i>Comando generale del corpo delle Capitanerie e di porto - Guardia Costiera</i>	<i>accordo esecutivo per l'erogazione del supporto per il programma di trasformazione digitale</i>	21/12/2023 31/12/2025	6.321.322	430.493	3.122.357	486.368	3.004.505	516.559	3.496.729

Comando generale del corpo delle Capitanerie e di porto - Guardia Costiera	accordo esecutivo triennale per l'erogazione di servizi informatici strumentali al raggiungimento degli obiettivi di ammodernamento, sviluppo, manutenzione, gestione, consolidamento e protezione dell'infrastruttura e dei sistemi	21/07/2023 31/12/2025	18.677.462	347.391	2.570.514	310.512	1.788.266	359.549	4.350.187
Comando generale del corpo delle Capitanerie e di porto - Guardia Costiera	convenzione per la realizzazione del sistema digitale sperimentale	31/01/2023 31/10/2023	327.869	285.529		287.460		287.460	
Geoweb	accordo per l'erogazione di un servizio di housing dell'infrastruttura tecnica di esercizio di Geoweb S.P.A.	15/07/2023 14/07/2027	119.760	15.789	14.200	37.318	29.940	37.318	29.940
PSN				-	7.296.696		7.711.712	-	7.711.712
CSM	convenzione in applicazione dell'articolo 51 comma 1 e comma 2 lettera f sexies, del decreto-legge 26 ottobre 2019 n. 124, convertito con mod. dall'art. 1, c. 2 legge 19 dicembre 2019 n. 157	01/01/2024 31/12/2027	12.311.971		1.008.388		1.112.540		1.128.465
C-Quadro MEF-Sose 2020-2025	attività di studio e ricerca in materia tributaria			7.506.105	9.215.639	23.169.267	22.196.697	22.867.347	23.112.110
CNEL	contratto per lo sviluppo la manutenzione e la gestione dei sistemi informativi del CNEL	31/10/2024 31/12/2027	3.979.650		53.554		62.356		62.356
Iniziative Europee				241.188	272.643	235.976	262.637	235.976	262.637

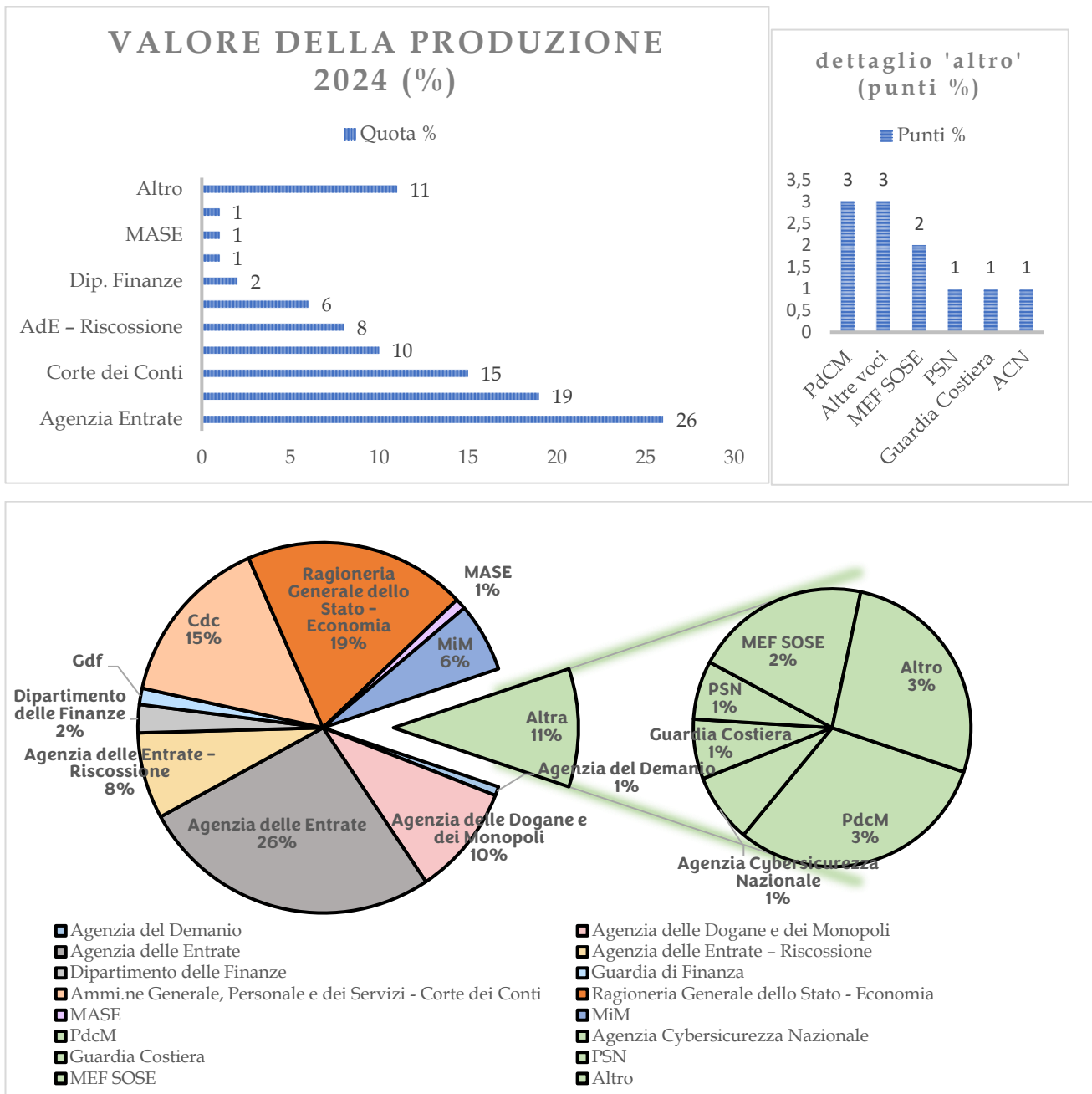
Mims	convenzione per la progettazione e lo sviluppo del sistema informativo mims relativo ad interventi in attuazione del PNRR	25/10/2021 31/10/2023	1.229.508	8.633		9.036		9.036	
<b>TOTALE</b>				<b>814.403.021</b>	<b>931.163.347</b>	<b>999.806.609</b>	<b>1.067.127.665</b>	<b>999.099.707</b>	<b>1.093.856.466</b>

(\*) I ricavi 2023 si riferiscono a contratti non più vigenti nel 2024.

(\*\*) I costi e i ricavi si riferiscono ad entrambi i contratti.

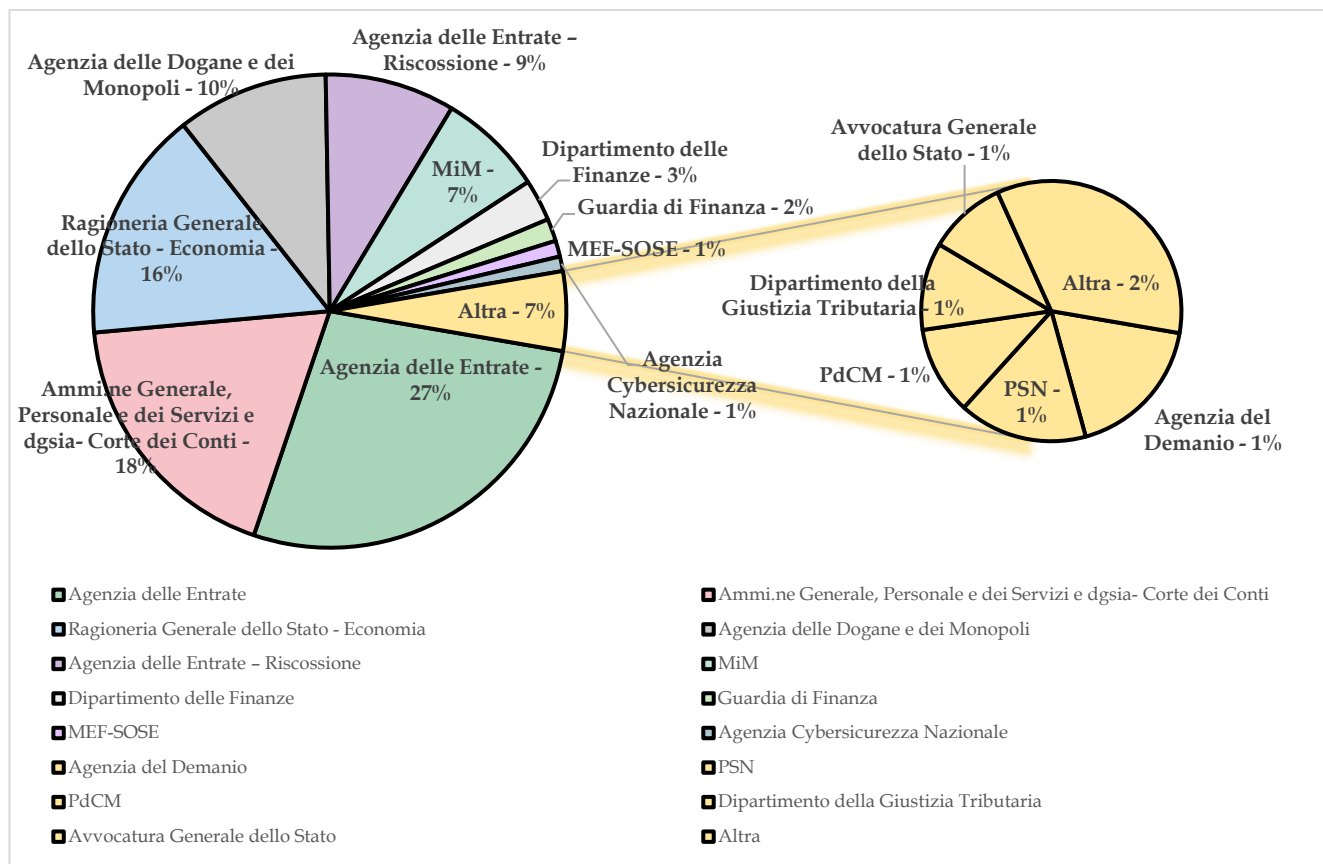
Fonte: Sogei – Istruttoria.

**Figura 5 - Convenzioni e Accordi con PA - Valore della produzione 2024**



Fonte: Istruttoria Sogei – elaborazione dati Corte dei conti

**Figura 6 - Convenzioni e Accordi con PA - Costi della produzione 2024**



Fonte: Istruttoria Sogei – elaborazione dati Corte dei conti

**Tabella 5 - Finanziamenti a valere sul PNRR al 31 dicembre 2025**

CUP	Titolo del progetto	PA centrale titolare	Somme ricevute a valere PNRR	Somme ricevute a valere PNC	Somme pagate	Stato avanzamento del progetto	Obiettivi fino al 31.12.2025
F82H22000740006	<i>Servizi digitali ai visitatori dei parchi nazionali e delle aree marine protette</i>	Ministero dell' Ambiente e della sicurezza energetica	3.943.455	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
J51F23000390001	<i>Conduzione ed evoluzione della piattaforma PADigitale2026</i>	Pdcm Dipartimento per la trasformazione digitale della pdcm	0	4.377.026	0	AVVIATO	(PNC)
G51C22001520006	<i>Sportello digitale unico</i>	Ministero dell'economia e delle finanze - Dag	139.250	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
E84I22000000006	<i>Resilienza cyber Agenzia del Demanio</i>	Agenzia del demanio	190.350	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
F82H22000750006	<i>Digitalizzazione e semplificazione delle procedure per i servizi forniti dai Parchi e dalle Aree Marine Protette</i>	Ministero dell' ambiente e della sicurezza energetica	1.531.565	0	0	AVVIATO	NON PRESENTI (*)
F84E21007910007	<i>Sviluppo, evoluzione e conduzione del Sistema Informativo di ACN</i>	Pdcm - dipartimento per la trasformazione digitale	7.649.507	0	0	CONCLUSO	RAGGIUNTI
B81C22003080001	<i>Adozione Spid e Cie per le istituzioni scolastiche</i>	Ministero dell'istruzione e del merito	14.064.983	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
B81C24000150001	<i>Realizzazione del Portale CSIRT-MIM</i>	Ministero dell'istruzione	269.682	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
B51C23000490006	<i>Single Digital Gateway - SDG</i>	ministero dell'istruzione	929.525	0	0	CONCLUSO	RAGGIUNTI
J51J21000070006	<i>Realizzazione e gestione dell'Ecosistema dei dati sanitari (EDS)</i>	Ministero della salute, PdCM dip. per la trasformazione digitale, agenas	23.965.862	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
J59J21013820006	<i>Sviluppo e conduzione della Piattaforma Learning Hub</i>	PdCM ministro per la p.a.	11.142.349	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI

	<i>del Dipartimento della Funzione Pubblica</i>						
J51F22001140006	<i>Rafforzamento dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR)</i>	PdCM dipartimento per la trasformazione digitale	15.642.854	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
G84F22000630006	<i>meflab cysec - rgs</i>	Rgs	789.562	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
G86G22000230006	<i>security monitoring identity governance - dag</i>	Dag	1.399.588	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
J51F22002640001	<i>transformation office - pa digitale</i>	PdCM dtd (padig)	0	1.414.375	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
F89B22000150006	<i>centralized threat monitoring</i>	Ministero della transizione ecologica	37.500	0	0	AVVIATO	NON PRESENTI (*)
G59J21014430007	<i>digitalizzazione della guardia di finanza - big data analysis</i>	Comando generale della guardia di finanza	1.734.935	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
B81C22003070001	<i>Adozione Pagopa e App io per le istituzioni scolastiche</i>	Ministero dell'istruzione e del merito	16.500.950	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
J86G21007160006	<i>client security enforcement</i>	PdCM	312.403	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
J59J21015410006	<i>sviluppo della piattaforma di certificazione della parità di genere</i>	dipartimento per le pari opportunità della PdCM	611.558	0	0	AVVIATO	NON RAGGIUNTI (giugno 2026)
F89B22000130006	<i>cyber strategy &amp; distributed</i>	Min. ambiente e sicurezza energetica	42.600	0	0	CONCLUSO	RAGGIUNTI
G51C22001530006	<i>single digital gateway - procedura domanda di tessera europea di assicurazione malattia (team)</i>	Agid	28.658	0	0	CONCLUSO	RAGGIUNTI
F89B22000140006	<i>posture management and attack prevention</i>	Ministero della transizione ecologica	83.500	0	0	CONCLUSO	RAGGIUNTI
J86G21007150006	<i>user account security enforcement (uase)</i>	PdCM - dipartimento servizi strumentali	1.394.073	0	0	AVVIATO	RAGGIUNTI
		<b>TOTALI</b>	<b>102.404.709</b>	<b>5.791.401</b>			

(\*) Non sono presenti indicatori di output. Il progetto non concorre ad un Target specifico PNRR.

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei (estratto – questionario di rilevazione al 31 dicembre 2025 e integrazione istruttoria).

**Tabella 6 - Attività contrattuale per Acquisto di beni e servizi anno 20243.5. Attività contrattuale**

Modalità di affidamento utilizzata (ex d.lgs. 36/2023)	Numero contratti	DI CUI			Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta nell'esercizio 2024
		Utilizzo Consip	Utilizzo MePA	Extra Consip e Mepa		
<i>Procedura aperta</i>	19			19	152.846.626	25.158.163
<i>Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando</i>	13			13	101.153.145	39.367.991
<i>Affidamento diretto</i>	120		81	39	4.369.140	2.098.978
<i>Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici</i>	12		11	1	2.402.320	735.977
<i>Affidamento diretto in adesione ad Accordo quadro/convenzione</i>	95	86		9	496.443.663	96.942.015
<b>TOTALI</b>	<b>259</b>	<b>86</b>	<b>92</b>	<b>81</b>	<b>757.214.893</b>	<b>164.303.124</b>

Fonte: Rielaborazione Corte dei conti su dati Sogei -Istruttoria.

**Tabella 7 - Consulenze e collaborazioni**

Descrizione ambiti	N. Contratti 2023	N. Contratti 2024	Costi 2023	Costi 2024	Var. %
Collaborazione occasionali per la realizzazione di un <i>digital report</i> (misurare e monitorare nel tempo il grado di digitalizzazione di Sogei attraverso uno score)	1	0	5.000	0	-100
Contratti <i>intuitu personae</i> per la redazione di pareri legali	0	2	0	7.475	100
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>5.000</b>	<b>7.475</b>	<b>569,5</b>

Fonte: Rielaborazione Corte dei conti su dati Sogei - Istruttoria

**Tabella 8 - Contenzioso in essere al 31 dicembre 2024 e 2023**

Tipologia/ Materia	N. contenziosi al 31/12/2023	N. contenziosi al 31/12/2024	Valore cause pendenti al 31/12/2023	Valore cause pendenti al 31/12/2024	Var. %
CIVILE	9	10	116.926.557,62	120.920.534,75	3,4
LAVORO	9 giudizi (che complessivamente raggruppano n. 33 posizioni/lavoratori)	15 giudizi (che complessivamente raggruppano n. 24 posizioni/lavoratori)	1.118.832,93	2.981.612,51	166,5
AMMIN.VO	3	4	537.470	0	-100
<b>TOTALE</b>	<b>21</b>	<b>29</b>	<b>118.582.860,55</b>	<b>123.902.147,26</b>	<b>4,5</b>

Fonte: Rielaborazione Corte dei conti su dati Sogei -Istruttoria.

**Tabella 9 - Stato Patrimoniale attivo**

ATTIVO	31.12.2023	31.12.2024	Variaz.	Var. %
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I. Immobilizzazioni Immateriali</b>				
Diritti brevetto industriale e diritti ingegno	505.663	154.502	(351.161)	-69,4
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	89.434.012	66.945.512	(22.488.500)	-25,1
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>89.939.675</b>	<b>67.100.014</b>	<b>(22.839.661)</b>	<b>-25,4</b>
<b>II. Immobilizzazioni Materiali</b>			-	
Terreni e fabbricati	74.494.809	72.180.725	(2.314.084)	-3,1
Impianti e macchinario	90.890.627	124.576.320	33.685.693	37,1
Attrezzature industriali e commerciali	46.140	35.334	(10.806)	-23,4
Altri beni	1.052.174	1.101.069	48.895	4,6
Immobilizzazioni in corso e acconti	25.097.336	3.025.447	(22.071.889)	-87,9
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>191.581.086</b>	<b>200.918.895</b>	<b>9.337.809</b>	<b>4,9</b>
<b>III. Immobilizzazioni Finanziarie</b>			-	
Partecipazioni in imprese collegate	5.606.600	7.206.600	1.600.000	28,5
Crediti verso altri	337.959	30.338	(307.621)	-91,0
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>5.944.559</b>	<b>7.236.938</b>	<b>1.292.379</b>	<b>21,7</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>287.465.320</b>	<b>275.255.847</b>	<b>(12.209.473)</b>	<b>-4,2</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				0,0
<b>I. Rimanenze</b>	<b>23.107.418</b>	<b>49.836.219</b>	<b>26.728.801</b>	<b>115,7</b>
<b>II. Crediti</b>				
Verso clienti	271.531.118	315.436.450	43.905.332	16,2
Verso imprese collegate	176.292	7.779.905	7.603.613	4313,1
Verso imprese controllanti	170.379.373	194.445.513	24.066.140	14,1
Verso imprese sottoposte controllo controllanti	370.675	588.601	217.926	58,8
Crediti tributari	13.179.100	6.125.572	(7.053.528)	-53,5
Imposte anticipate	15.355.958	15.352.209	(3.749)	0,0
Verso altri	2.351.088	1.968.247	(382.841)	-16,3
<b>Totale Crediti</b>	<b>473.343.604</b>	<b>541.696.497</b>	<b>68.352.893</b>	<b>14,4</b>
<b>III. Attività Finanziarie non Immobilizzazioni</b>	<b>7.405.600</b>	<b>414.000</b>	<b>(6.991.600)</b>	<b>-94,4</b>
<b>IV. Disponibilità Liquide</b>				0,0
Depositi bancari e postali	33.911.743	3.854.642	(30.057.101)	-88,6
Denaro e valori in cassa	3.110	3.053	(57)	-1,8
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>33.914.853</b>	<b>3.857.695</b>	<b>(30.057.158)</b>	<b>-88,6</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>537.771.475</b>	<b>595.804.411</b>	<b>58.032.936</b>	<b>10,8</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>9.590.511</b>	<b>11.761.332</b>	<b>2.170.821</b>	<b>22,6</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>834.827.306</b>	<b>882.821.590</b>	<b>47.994.284</b>	<b>5,7</b>

Fonte: Sogei- Bilancio 2024

**Tabella 10 – Stato patrimoniale passivo**

PASSIVO	31.12.2023	31.12.2024	Variaz.	Var. %
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I. Capitale	28.830.000	28.830.000	-	0
IV. Riserva legale	5.766.000	5.766.000	-	0
VI. Altre riserve	196.673.155	215.741.457	19.068.302	9,7
IX. Utile l'esercizio	38.273.896	35.615.249	(2.658.647)	-6,9
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>269.543.051</b>	<b>285.952.706</b>	<b>16.409.655</b>	<b>6,1</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
Per trattamento quiescenza e obblighi simili	-	185.760	185.760	100
Per imposte, anche differite	541.317	-	(541.317)	-100
Altri	35.226.107	18.853.178	(16.372.929)	-46,5
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>35.767.424</b>	<b>19.038.938</b>	<b>(16.728.486)</b>	<b>-46,8</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>20.024.326</b>	<b>20.068.274</b>	<b>43.948</b>	<b>0,2</b>
<b>D) DEBITI</b>				
Debiti verso banche	29.000.000	68.642.327	39.642.327	136,7
Acconti	11.907.953	12.685.928	777.975	6,5
Debiti verso fornitori	434.443.026	441.521.165	7.078.139	1,6
Debiti verso imprese collegate	-	1.060.366	1.060.366	100
Debiti verso imprese sottoposte al controllo controllanti	5.098.151	3.157.386	(1.940.765)	-38,1
Debiti tributari	7.390.558	7.140.084	(250.474)	-3,4
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	8.599.591	9.107.265	507.674	5,9
Altri debiti	12.946.693	14.417.863	1.471.170	11,4
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>509.385.972</b>	<b>557.732.384</b>	<b>48.346.412</b>	<b>9,5</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>106.533</b>	<b>29.288</b>	<b>(77.245)</b>	<b>-72,5</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>834.827.306</b>	<b>882.821.590</b>	<b>47.994.284</b>	<b>5,7</b>

Fonte: Sogei Bilancio 2024

**Tabella 11 - Conto economico**

CONTO ECONOMICO	2023	2024	Variaz.	Var. %
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	999.806.608	1.067.127.666	67.321.058	<b>6,7</b>
3. Variazioni lavori in corso su ordinazione	(706.901)	26.728.801	27.435.702	<b>3881,1</b>
5b. Plusvalenze da alienazioni	50	171	121	<b>242,0</b>
5c. Ricavi e proventi diversi	9.368.014	19.572.212	10.204.198	<b>108,9</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.008.467.771</b>	<b>1.113.428.850</b>	<b>104.961.079</b>	<b>10,4</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6. Materie prime, sussidiarie, consumo e merci	30.882.559	31.147.642	265.083	<b>0,9</b>
7. Servizi	539.005.854	599.031.819	60.025.965	<b>11,1</b>
8. Godimento beni di terzi	60.708.890	72.196.717	11.487.827	<b>18,9</b>
9. Per il personale	217.030.304	228.780.474	11.750.170	<b>5,4</b>
10. Ammortamenti e svalutazioni	90.448.609	118.928.902	28.480.293	<b>31,5</b>
12. Accantonamenti per rischi	2.315.955	2.938.150	622.195	<b>26,9</b>
14. Oneri diversi di gestione	10.926.003	6.057.347	(4.868.656)	<b>-44,6</b>

<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>951.318.174</b>	<b>1.059.081.051</b>	<b>107.762.877</b>	<b>11,3</b>
<b>DIFFERENZA VALORE-COSTI PRODUZIONE</b>	<b>57.149.597</b>	<b>54.347.799</b>	<b>(2.801.798)</b>	<b>-4,9</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15. Proventi da partecipazioni (dividendi collegate)	680.000	402.950	(277.050)	<b>-40,7</b>
16c. Proventi titoli iscritti in attivo circolante	-	11.560	11.560	<b>100,0</b>
16d. Proventi diversi / interessi attivi	663.877	297.420	(366.457)	<b>-55,2</b>
17d. Interessi e commissioni passivi	(5.899.938)	(7.756.652)	(1.856.714)	<b>-31,5</b>
17bis. Utili e perdite su cambi	(4.596)	(16.243)	(11.647)	<b>-253,4</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>(4.560.657)</b>	<b>(7.060.965)</b>	<b>(2.500.308)</b>	<b>-54,8</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>52.588.940</b>	<b>47.286.834</b>	<b>(5.302.106)</b>	<b>-10,1</b>
20. Imposte sul reddito dell'esercizio	(14.315.044)	(11.671.585)	2.643.459	<b>18,5</b>
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>38.273.896</b>	<b>35.615.249</b>	<b>(2.658.647)</b>	<b>-6,9</b>

Fonte: Sogei Bilancio 2024

**Tabella 12 - Rendiconto finanziario sintetico**

Attività	2023	2024	Var	Var. %
Flussi dall'attività operativa (A)	141.788.550	46.526.458	-95.262.092	-67,19
Flussi dall'attività di investimento (B)	-148.642.619	-99.700.052	48.942.567	32,93
Flussi dall'attività di finanziamento (C)	-9.205.594	20.436.733	29.642.327	322,00
Incremento/(decremento) disponibilità liquide	-16.059.663	-32.736.861	-16.677.198	-103,85
Disponibilità liquide al 1° gennaio	23.970.392	33.914.853	9.944.461	41,49
Disponibilità liquide al 31 dicembre	33.914.853	3.857.695	-30.057.158	-88,63

Fonte: Sogei Bilancio 2024

**Tabella 13 - Rendiconto finanziario**

RENDICONTO FINANZIARIO	2023	2024	Variar.	Var. %
<b>A - FLUSSI ATTIVITÀ OPERATIVA</b>				
Utile (perdita) dell'esercizio	38.273.896	35.615.249	(2.658.647)	<b>-6,9</b>
Imposte sul reddito	14.315.044	11.671.585	(2.643.459)	<b>-18,5</b>
Interessi passivi/ (interessi attivi)	5.236.061	7.447.672	2.211.611	<b>42,2</b>

(Dividendi)	(680.000)	(402.950)	277.050	<b>40,7</b>
(Plusvalenze)/Minusvalenze da cessione attività	(50)	(171)	(121)	<b>-242,0</b>
<b>1 - Utile prima di imposte, interessi, dividendi e plusvalore</b>	<b>57.144.951</b>	<b>54.331.385</b>	<b>(2.813.566)</b>	<b>-4,9</b>
<b>Accantonamento ai fondi</b>				
Accantonamento TFR	10.066.180	10.758.568	692.388	<b>6,9</b>
Accantonamento fondi rischi ed oneri	10.315.955	2.942.362	(7.373.593)	<b>-71,5</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>90.448.609</b>	<b>118.928.902</b>	<b>28.480.293</b>	<b>31,5</b>
<b>Rivalutazioni-svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>
<b>2 - Flusso prima delle variazioni del CCN</b>	<b>167.975.695</b>	<b>186.961.217</b>	<b>18.985.522</b>	<b>11,3</b>
<b>Variazione del CCN</b>				
Variazione lavori in corso su ordinazione	706.902	(26.728.801)	(27.435.703)	<b>-3881,1</b>
Variazione crediti commerciali	(3.780.737)	(75.793.011)	(72.012.274)	<b>-1904,7</b>
Variazione altre attività	(15.310.054)	7.440.289	22.750.343	<b>148,6</b>
Variazione debiti commerciali	38.796.967	6.919.293	(31.877.674)	<b>-82,2</b>
Variazione altre passività	(1.790.153)	678.735	2.468.888	<b>137,9</b>
Variazione ratei e risconti attivi	(2.713.303)	(2.170.821)	542.482	<b>20,0</b>
Variazione ratei e risconti passivi	(162.573)	(77.245)	85.328	<b>52,5</b>
<b>3 - Flusso dopo le variazioni del CCN</b>	<b>183.722.744</b>	<b>97.229.656</b>	<b>(86.493.088)</b>	<b>-47,1</b>
Interessi incassati/(pagati)	(5.236.061)	(7.447.672)	(2.211.611)	<b>-42,2</b>
(Imposte sul reddito pagata)	(17.370.445)	(11.922.059)	5.448.386	<b>31,4</b>
Dividendi incassati	680.000	402.950	(277.050)	<b>-40,7</b>
Utilizzo TFR	(11.400.923)	(11.884.021)	(483.098)	<b>-4,2</b>
Utilizzo fondi per rischi ed oneri	(8.606.765)	(19.852.396)	(11.245.631)	<b>-130,7</b>
<b>FLUSSI FINANZIARI ATTIVITÀ OPERATIVA (A)</b>	<b>141.788.550</b>	<b>46.526.458</b>	<b>(95.262.092)</b>	<b>-67,2</b>
<b>B - FLUSSI ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>				
Investimenti immobilizzazioni immateriali	(59.200.436)	(44.719.712)	14.480.724	<b>24,5</b>
Investimenti immobilizzazioni materiali	(78.825.022)	(60.755.061)	18.069.961	<b>22,9</b>
Disinvestimenti immobilizzazioni materiali	554.861	75.500	(479.361)	<b>-86,4</b>
Investimenti immobilizzazioni finanziarie	(4.201.474)	(1.601.769)	2.599.705	<b>61,9</b>
Disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	21.052	309.390	288.338	<b>1369,6</b>
Investimenti immobilizzazioni finanziarie non imm.te	(6.991.600)	0	6.991.600	<b>100,0</b>
Disinvestimenti attività finanziarie non imm.te	-	6.991.600	6.991.600	<b>100,0</b>
<b>FLUSSI FINANZIARI ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(148.642.619)</b>	<b>(99.700.052)</b>	<b>48.942.567</b>	<b>32,9</b>
<b>C - FLUSSI ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>				
Accensione finanziamenti	29.000.000	68.642.327	39.642.327	<b>136,7</b>
Rimborso finanziamenti	(19.000.000)	(29.000.000)	(10.000.000)	<b>-52,6</b>
Distribuzione di dividendi	(19.205.594)	(19.205.594)	-	<b>0</b>
Distribuzione utili: risparmi di spesa	-	-	-	<b>0</b>

<b>FLUSSI FINANZIARI ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>(9.205.594)</b>	<b>20.436.733</b>	<b>29.642.327</b>	<b>322</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>(16.059.663)</b>	<b>(32.736.861)</b>	<b>(16.677.198)</b>	<b>-103,8</b>
Disponibilità liquide al 1° gennaio	23.970.392	33.914.853	9.944.461	<b>41,5</b>
Disponibilità liquide incorporata Sose	26.004.124	2.679.703	(23.324.421)	<b>-89,7</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE AL 31 DICEMBRE</b>	<b>33.914.853</b>	<b>3.857.695</b>	<b>(30.057.158)</b>	<b>-88,6</b>

Fonte: Sogei Bilancio 2024

**Tabella 14 - Andamenti riepilogativi di bilancio**

Voce	2023	2024	Var.	Var. %
<b>Cash flow operativo</b>	141.788.550	46.526.458	-95.262.092	<b>-67,2</b>
<b>Totale attivo</b>	834.827.306	882.821.590	47.994.284	<b>5,7</b>
<b>Patrimonio netto</b>	269.543.051	285.952.706	16.409.655	<b>6,1</b>
Investimenti operativi (imm.ni materiali e imm.li)	138.025.458	105.474.773	-32.550.685	<b>-23,6</b>
<b>EBITDA</b>	159.472.000	162.700.00	3.228.000	<b>2</b>
<b>EBIT</b>	57.149.597	54.347.799	-2.801.798	<b>-4,9</b>
<b>Ricavi</b>	999.806.608	1.067.127.666	67.321.058	<b>6,7</b>
<b>Utile netto</b>	38.273.896	35.615.249	-2.658.647	<b>- 6,9</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei – Bilancio 2024

**Tabella 15 - Alcuni indicatori di bilancio**

Indicatore	2023 %	2024 %	Variazione (p.p.)
ROI (Risultato operativo-Ebit / totale attività)	6,85	6,15	- 0,70
ROS (Risultato operativo / Ricavi delle vendite e prestazioni)	5,72	5,09	-0,63
ROE (Utile netto/Patrimonio netto)	14,20	12,46	-1,74
Indebitamento finanziario netto (debiti v. banche-banca) / EBITDA (Ebit+ammort.ti)	-0,03	0,37	0,40
Gestione finanziaria netta (totale proventi e oneri finanziari del conto economico)	-4,6	-7,06	-54,8
Indice di dipendenza da indebitamento Debiti verso banche/Patrimonio netto	10,76	24	13,24

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogei – Bilancio 2024



CORTE DEI CONTI - SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

